

Til Københavns Fondsbørs A/S

Regnskabsmeddelelse for Arkil Holding A/S

Bestyrelsen for Arkil Holding A/S har på sit møde i dag behandlet og vedtaget koncernens årsrapport for 2010.

Hovedpunkter 2010

- Omsætningen faldt 2,8% til 2.061,9 mio. kr.
- Det primære resultat er -44,2 mio. kr.
- Resultatet før skat blev -47,2 mio. kr.
- Årets resultat efter skat blev -27,5 mio. kr.
- Det foreslås, at der ikke udbetales udbytte til aktionærerne for 2010.
- For 2011 forventes en omsætning i niveauet 2,3 mia. kr. og et resultat før skat i intervallet 10-30 mio. kr.

Det trykte regnskab forventes at foreligge den 7. april 2011, og der afholdes generalforsamling onsdag den 27. april 2011.

Eventuelle spørgsmål kan rettes til administrerende direktør Jesper Arkil på tlf. 73 22 50 50.

Haderslev, den 23. marts 2011

ARKIL HOLDING A/S

Niels Arkil
Formand for bestyrelsen

Hoved- og nøgletal for koncernen

Driftstal (mio. kr.)	2010	2009	2008	2007	2006
Resultatopgørelse					
Omsætning	2.061,9	2.121,5	2.358,3	2.077,5	1.952,5
Resultat af primær drift	(44,2)	46,0	115,2	126,5	55,5
Resultat af finansielle poster	(3,0)	(3,1)	(13,4)	(6,4)	74,1
Resultat før skat og minoritetsandele	(47,2)	42,9	101,8	120,1	129,7
Årets resultat	(27,5)	26,2	72,5	98,5	111,6
Balance					
Langfristede aktiver	677,9	623,2	649,6	587,3	573,5
Kortfristede aktiver	792,3	820,5	819,3	803,5	721,4
Aktiver i alt	1.470,2	1.443,7	1.468,9	1.390,8	1.294,9
Aktiekapital	49,1	49,1	49,1	49,1	49,1
Egenkapital i alt	645,6	682,5	662,5	599,3	516,2
Langfristede forpligtelser	330,7	300,8	327,4	324,2	338,7
Kortfristede forpligtelser	493,8	460,4	479,1	467,3	440,1
Forpligtelser i alt	824,5	761,2	806,5	791,5	778,7
Pengestrømsopgørelse					
Pengestrømme fra driftsaktivitet	88,6	149,6	103,6	178,5	72,8
Pengestrømme fra investeringsaktivitet	(113,7)	(59,7)	(102,0)	(78,9)	16,4
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	(13,2)	(49,1)	(14,6)	(64,3)	(55,6)
Pengestrøm i alt	(38,3)	40,7	(12,9)	35,3	33,6
Investering i materielle aktiver	(109,5)	(64,4)	(131,6)	(100,3)	(99,9)
Nøgletal					
Overskudsgrad	(2,1)	2,2	4,9	6,1	2,8
Afkastningsgrad (ROIC)	(3,5)	3,9	9,2	10,9	5,1
Likviditetsgrad	160,4	178,2	171,0	171,9	163,9
Egenkapitalandel (soliditet)	43,9	47,3	45,1	43,1	39,9
Egenkapital forrentning	(4,1)	3,9	11,5	17,7	24,1
Gennemsnitlig antal ansatte	1.623	1.750	1.722	1.431	1.438

Nøgletallene er udarbejdet i overensstemmelse med den Danske Finansanalytikerforenings "Anbefalinger & Nøgletal 2010".

Ledelsens beretning om 2010

KONCERNENS ØKONOMISKE UDVIKLING

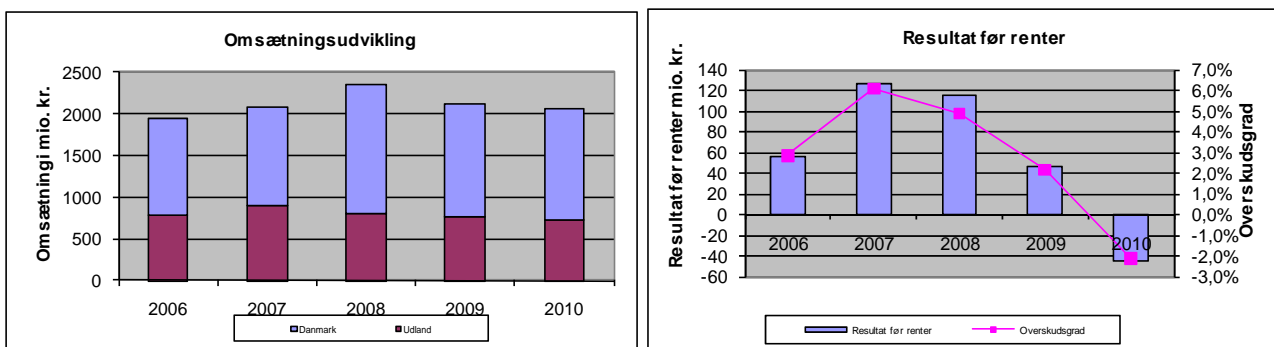
Arkil koncernens omsætning faldt i 2010 med 2,8% til 2.061,9 mio. kr. mod 2.121,5 mio. kr. i 2009. Heraf udgjorde den udenlandske omsætning 717,9 mio. kr. mod 765,7 mio. kr. i 2009.

Koncernresultatet for regnskabsåret 2010 blev et underskud før skat på 47,2 mio. kr. mod et overskud på 42,9 mio. kr. i 2009, hvilket er lidt bedre end den senest udtrykte forventning i fonds børsmiddelen den 24. november 2010 i niveauet -50 mio. kr. Det udmeldte resultat i årsrapporten for 2009 forudsagde et forventet resultat før skat for 2010 i intervallet 20-40 mio. kr.

Resultatafvigelsen i forhold til sidste år kan henføres til dels den lange hårde vinter i første kvartal af året, som medførte et væsentligt omsætnings- og indtjeningstab og dels til en lavere realiseret indtjening på gennemførte projekter som følge af markedsforholdene på koncernens markeder, samt realiseret underskud i tilkøbte aktiviteter.

Resultatet af primær drift blev -44,2 mio. kr. mod 46,0 mio. kr. i 2009.

Årets resultat efter skat blev -27,5 mio. kr. mod 26,2 mio. kr. i 2009.



Egenkapitalen ultimo 2009 er korrigeret med -14,9 mio. kr. med baggrund i en korrektion af værdien af igangværende arbejder ultimo 2009. Årsagen er, at en leder af en afdeling under datterselskabet ASA-Bau i Tyskland, igennem en periode, som går hen over årsskiftet 2009, har sminket afdelingens regnskab ved at manipulere værdien af igangværende arbejder, for at skjule manglende performance i afdelingen. Forholdet er afdækket af koncernens kontrolprocedurer og omfanget er efterfølgende verificeret af koncernens revisionselskab KPMG.

UDBYTTE TIL AKTIONÆRERNE

Det indstilles til generalforsamlingen, at der ikke udbetales udbytte til aktionærerne for 2010. I 2009 blev der udbetalt udbytte til aktionærerne med 15,0% af aktiekapitalen 49,1 mio. kr., i alt 7,4 mio. kr.

FORVENTNINGER TIL 2011

Konjunkturerne i anlægsbranchen i Danmark er fortsat meget lave, men 2010 synes at have markeret bunden i aktivitetsniveauet, og der er generelt en forsigtig forventning om, at en langsom tilbagevenden til mere normale tilstande begynder i 2011. En væsentlig parameter, som havde stor indflydelse på 2010, er vinteren, som også i 2011 har vist sine barskere sider. Selskabets danske anlægs- og funderingsaktiviteter påvirkes direkte heraf, men ordrebeholdningen, kombineret med gennemførte reduktioner og strukturtilpasninger, giver forventning om, at aktivitet og indtjening forbedres i 2011. Aktiviteten indenfor statslige infrastrukturprojekter er stigende, og på længere sigt vil der her være stor aktivitet i branchen. Udenlandske virksomheders indtog på det danske marked indenfor denne type projekter betyder dog, at der fortsat er overkapacitet hos

danske entreprenørvirksomheder, og det lægger en dæmper på de ellers positive forventninger til beskæftigelsen og aktivitetsudviklingen på længere sigt. En faktor, som influerer herpå, er usikkerhed blandt danske entreprenører om, hvorvidt de store danske bygherrer vil udbyde de største projekter i landet i sammensætninger og på betingelser, som giver de danske virksomheder en reel mulighed for at tage konkurrencen op med de udenlandske virksomheder.

Mængden af udlagt asfalt i Danmark 2011 forventes at forblive på et relativt højt niveau, ført an af Vejdirektoratets vedligeholdende asfaltinvesteringer, men trods ganske betydelig nedbrydning af det kommunale vejnet, forventes investeringerne fortsat at være uforandret lave. Det står klart, at det vil kræve et politisk paradigmeskifte i kommunalt vejvedligehold for at denne uansvarlige forvaltning af samfundets vejkapital ophører. Bitumenprisernes himmelflugt i 2010 er fortsat ind i 2011 og påvirker følgelig omkostningsniveauet på asfalt væsentligt, og en forudsætning for, at aktivitetsområdet udvikler sig positivt er, at denne omkostning afdækkes ved indeksreguleringer og prisstigninger i væsentlig højere grad end det var tilfældet i 2010. En positiv effekt af de stigende olie- og bitumenpriser er dog, at rentabiliteten af selskabets investeringer i både energibesparelser og genbrugsteknologi på asfaltværkerne forbedres, til gavn for både indtjening og det omkringliggende samfund.

I Vejservice forventes aktivitetsniveauet at være stigende som følge af supplerende forretningsområder relateret til udbygning af det eksisterende vejnet samt almindeligt vejvedligehold og til dels kommunal udlicitering. Da vedligeholdelsen af det statslige vejnet foregår på flerårige servicekontrakter, forventes dette væsentlige aktivitetsområde at være stort set uforandret på såvel aktivitet som indtjening.

I Tyskland giver økonomiens tilsyneladende styrke plads til en vis optimisme i asfaltbranchen, som er tyngdepunktet i selskabets tyske aktiviteter. Også i Tyskland mærkes effekt af frost og kulde på vejenes tilstand, og selv om "konjunkturpakkerne" er udløbet, forventes det, at der fortsat kanaliseres penge til nødvendigt vejvedligehold i de enkelte delstater. Også i Tyskland er der gennemført tilpasningsinitiativer. Dels er overkapaciteten reduceret ved at sammenlægge to asfaltpositioner i Rostock, og gennemførte investeringer i genbrugsfaciliteter har forbedret konkurrenceevnen bl.a. på asfaltværket i Jagel ved Slesvig. Ordrebeholdningen er samlet set større end ved samme tid sidste år, og selv om både asfalt- og anlægsbranchen er præget af et stort prispres og teknisk risikovillighed, især ved de lidt større projekter, er der sandsynlighed for, at aktivitet og indtjening forbedres i forhold til 2010.

Irlands yderst vanskelige økonomiske situation giver også i 2011 negative forventninger til aktivitet og indtjening. Investeringerne i veje fra offentlig side må forventes at blive holdt på et absolut minimum og tilsvarende for byggeaktiviteten, som også har effekt på afsætningen af materialer fra selskabets tre stenbrud. Organisationen er tilpasset et minimumsniveau i forhold til aktivitetsforventningerne, og et begyndende opsving i Irland er stadig langt ude i fremtiden. Tilstanden af det sekundære vejnet i Irland lader dog meget tilbage at ønske, og det bekræfter, at når krisen løjer af, vil der blive et væsentligt behov for vejinvesteringer for at sikre fremtidig vækst og udvikling i samfundet.

Piping-aktiviteterne i både Sverige og Tyskland forventes i 2011 at fortsætte den positive udvikling med fortsat forbedret lønsomhed på såvel fabrikken i Sverige, der afsætter linere til partnere i Skandinavien og det øvrige Europa samt installationsaktiviteterne i Tyskland. Ordrebeholdningen er stigende i forhold til tidligere år, og også efterspørgslen på specialprodukter til særlige forhold har udviklet sig positivt. Dette er et område, der stiller særlige krav til produktets kvalitet, styrke og installationsteknik og er velegnet til Inpipe-linieren. Både dette og de mere konventionelle forretningsområder er dog meget konkurrenceprægede, og fortsat udvikling af kvalitet og produktionsmetoder er i fokus.

Forventningen til 2011 for koncernen som helhed er sammenfattet ved, at markedssituationen fortsat er præget af lavkonjunktur, og at der stadig er overkapacitet på nogle væsentlige forretningsområder trods tilpasninger både internt og i branchen som helhed. Aktivitetsniveauet forventes imidlertid at være stigende og med en forbedret lønsomhed som følge af højere produktivitet, og som følge af en forventning om en bedre prisdannelse i forhold til 2010. Afgørende for udviklingen er – ligesom i 2010 – vinterens varighed, investe-

ringerne i infrastruktur fra både statslig og kommunal side, og overordnet den politiske vilje (og det økonomiske råderum) til investeringer i de lande, koncernen arbejder i. Sidstnævnte er for tiden den væsentligste årsag til usikkerhed om forventningerne til 2011.

Arkil koncernen forventer i 2011 en omsætning i niveauet 2,3 mia. kr. og et resultat før skat i intervallet 10-30 mio. kr.

SEGMENT VEJ

Størstedelen af Arkil koncernens omsætning stammer fra segmentet Vej, som er opdelt i tre aktiviteter:

- Anlæg
- Asfalt
- Vejservice

Anlæg

Ordrebeholdningen ved indgangen til 2010 var væsentlig lavere end normalt i anlæg. Det var i de sidste måneder af 2009 ikke lykkedes at opbygge en ordrebeholdning til 2010, som kunne sikre en stabil produktion fra starten af det nye år. At den generelle afmatning i markedet også fortsatte hele 2010 med deraf følgende overkapacitet og skærpet priskonkurrence inden for anlægsområdet, gjorde 2010 til et særdeles vanskeligt år.

Anlægsaktiviteter kan inddeles i følgende overordnede forretningsområder:

- Traditionelle anlægsarbejder
- Infrastruktur, storprojekter og specialopgaver
- Kabel- og forsyningsarbejder
- Jordforureningsopgaver
- Jernbanearbejder
- Brobygning og betonkonstruktioner

En streng vinter i månederne januar, februar og marts med hård frost og megen sne vanskeliggjorde opstarten af igangværende entrepriser, hvilket betød, at anlæg ikke kunne udnytte sit produktionsapparat fuldt ud. At det samtidigt var vanskeligt at vinde nye kontrakter medførte, at omsætningen først nåede op på det forventede niveau i juni måned.

Priskonkurrencen inden for alle vores forretningsområder har været barsk gennem hele 2010, hvilket har sat indtjeningen under pres. Specielt de traditionelle anlægsarbejder, kabel- og forsyningsarbejder samt jernbanearbejder har været hårdt presset af manglende udbud, bl.a. har kommunerne og forsyningselskaberne været meget tilbageholdende med investeringer.

Der har inden for storprojekter og specialopgaver samt brobygning og betonkonstruktioner været en stigende udbudsaktivitet henover 2010. Udbudsmængden har dog ikke medført en forbedret konkurrencesituation da flere nye aktører har meldt sig på banen. Dels viser store udenlandske selskaber interesse for det danske marked, men også danske byggevirksomheder udviser øget interesse for anlægsmarkedet.

Af større opgaver i 2010 kan nævnes færdiggørelse af afløbssystem i Dalum for Vand Center Syd i Odense, færdiggørelse af motorvejsprojektet Søften- Skejby ved Århus samt udvidelse af Holbækmotorvejen ved Roskilde, begge opgaver for Vejdirektoratet. Et af Arkils specialer er nedlægning af større kabler. I 2010 er udført nedlægning af 132 KV og 150 KV kabler for bl.a. NV – net, SEAS NVE samt Energinet.DK. I Århus er opstartet projektet Åhavevej for Århus kommune, som er første etape af indføringen af den sydlige motorvej, fra Viby Ringvej og ned til Marselistunnelen, som skal føre den tunge trafik ned til Århus Havn. Projektet udføres i joint-venture med C.G.Jensen og omfatter flere nye jernbane- og vejbroer samt ca. 1.5 km ny motorvej.

I Bro & Beton har man i 2010 fortsat brorenoveringsarbejderne på Langelandsbroen, Lillebæltsbroen samt Svendborgsundbroen. Desuden er udført en meget stor renovering af Limfjordstunnelen, en meget kompliceret renovering, som skulle udføres om natten i forbindelse med totalspærring af de enkelte tunnelrør. Der er desuden udført adskillige nyanlæg af broer overalt i Danmark.

Anlæg har også i 2010 udført flere kontrakter, hvor Arkils specialer har været en væsentlig del af den samlede opgave, således at vi primært har kunnet udføre opgaven som egenproduktion. Opgaverne har haft en karakter, hvor kompetencerne inden for anlæg, asfalt, fundering samt vejservice har kunnet forenes i en samlet løsning til bygherrens fulde tilfredshed. Denne type af projekter udføres ofte i totalentreprise, tidligt udbud eller partnering, udbudsformer hvor entreprenøren inddrages på et tidligt tidspunkt i projektets forløb. Et projektforsløb, som anlæg prioriterer højt i det fremtidige samarbejde med kunderne.

Den 1. juli 2010 købte Arkil A/S alle aktierne i Stürup A/S i Esbjerg og Arne Hansen A/S i Fredericia. Opkøbet fulgte Arkils strategiplan om at styrke sig i vækstområder, hvilket både Esbjerg og Trekantområdet forventes at forblive. Den 1. januar 2011 er begge selskaber fusioneret ind i Arkil, således at der opnås de bedst mulige synergier mellem de opkøbte selskaber og Arkil A/S.

Ordrebeholdningen i Anlæg er ved indgangen til 2011 normal for årstiden. Anlægsaktiviteten for de større projekter, kabelnedlægning af stærkstrømskabler, nybygning og renovering af broer samt inden for kloakforsyningsområdet forventes stigende i 2011, hvorimod aktiviteten inden for kommunernes område i bedste fald er på niveau med 2010.

Asfalt

Den samlede asfaltproduktion udgjorde i 2010 i alt 679.000 ton, mod 710.000 ton i 2009.

Asfalt har samlet set i 2010 præsteret en omsætning og en indtjening, som er væsentlig lavere end forventet ved årets start og end realiseret i 2009, begrundet i udviklingen på nedenstående markeder.

Danmark

Fra årets start var det forventet, at efterspørgslen på asfalt ville stige som følge af, at den hårde vinter udstillede det store vedligeholdelses efterslæb på vejnettet. På det statslige vejnet blev det også tilfældet, og udskiftningen af slidlag på motorvejsnettet tog fart efter vinteren, ikke mindst ved udvidelse af eksisterende, flerårige vedligeholdelseskontrakter mellem forskellige asfalleverandører og Vejdirektoratet. Arkil koncernen havde på det tidspunkt ikke sådanne kontrakter og var således ikke en del af denne aktivitetsudvidelse. Ud over mangel på aktivitet bød den lange vinter også på forsinkelser på de kommunale udbud, angiveligt som følge af budgetproblemer, og de efterfølgende udbud var i flere tilfælde kraftigt beskærede. Den manglende efterspørgsel førte til en markant prisglidning i markedet, som ikke tog hensyn til kraftige stigninger til bitumenomkostninger. Der har desuden ikke været samme betingelser for favorabel afsikring af bitumen i 2010 som koncernen oplevede i 2009.

I den sidste tredjedel af året lykkedes det at øge ordrebeholdningen på de tilbageværende kommunale udbud, hvoraf en del ikke kunne færdiggøres som følge af sne og frost allerede fra slutningen af november. Denne ordrebeholdning overgår således til udførelse i 2011.

Året har – markedssituationen til trods – budt på en række spændende projekter, herunder "armeret asfalt" på motorvejstrækningen ved Nyborg i forbindelse med en optimering af belægningen under motorvejsbroerne, samt fortsættelsen af belægningsopgaven på koncernens eget motorvejsprojekt på tilslutningen af Djurslandsmotorvejen til E45 ved Århus Nord.

På den tekniske og miljømæssige side er der ligeledes sket en positiv udvikling. Laboratoriets udvikling af støjreducerende asfaltbelægninger (SRS) har givet spændende resultater på flere forsøgsstrækninger i samarbejde med kunderne – et område, som har stadig større samfundsmæssig bevidsthed. Moderniserin-

gen af Skive-værket har øget effektiviteten og reduceret miljøbelastningen som følge af energioptimeringer, og med investeringen i 2010/2011 i et nyt blandetårn med væsentligt forbedrede genbrugsmuligheder på Århus-værket, tager koncernen endnu et skridt, der sikrer både bedre økonomi og mindre miljøbelastning fra koncernens værker. Håndtering af affræste asfaltmaterialer er en stigende udfordring i branchen og genanvendelse i nye asfaltbelægninger er et af de mest oplagte modsvar på denne udfordring.

Tyskland

Vinteren havde også en markant effekt på aktivitet og indtjening på koncernens tyske markeder. Også her gav usikkerheden om efterspørgslen anledning til en prisudvikling, som var modsat rettet de stigende omkostninger til råvarer med et ringere resultat til følge. I anlægsafdelingen i Stralsund, der hører under datterselskabet ASA-Bau, måtte der, som tidligere nævnt, foretages ekstraordinære nedskrivninger som følge af en ukorrekt opgørelse af igangværende arbejder, resulterende i et negativt resultat og korrektion af tidligere regnskabsår. Efterfølgende er rapporterings- og kontrolprocesserne i dette selskab strammet op.

I starten af året blev en række tilpasninger besluttet for at imødekomme markedsudviklingen. Dette omfatter afhændelsen af asfaltpositionen nord for Berlin, sammenlægning af to asfaltpositioner i Rostock og en ændret struktur i anlægsafdelingerne udenfor Wismar og i Schwerin. Tilpasningerne har til formål at reducere overkapacitet, øge effektivitet og reducere omkostningerne fremadrettet, men effekten ventes først at give fuld effekt i 2011.

Der har været en tilfredsstillende aktivitet på anlægsområdet, om end til lave priser som følge af markedssituationen, men andelen af projekter af lidt større karakter er stigende, hvilket indeholder nye muligheder, men også flere risici. Desuden er der gennemført flere interessante asfaltprojekter i løbet af året, herunder slidlagsudskiftninger på Autobahn A7 nord for Slesvig, levering og udlægning af asfalt på OPP-projektet på landevej L192 lige syd for den danske grænse, samt udførelse af anlægs- og asfaltopgaver på NATO-flyvestationen i Jagel. Anvendelse af genbrugsasfalt har øget konkurrenceevnen og reduceret miljøbelastningen på asfaltpositionen i Jagel, og med paralleltromler på værket i Jagel i Tyskland og i Skrydstrup i Danmark, er koncernen førende på genanvendelse af asfalt både i Sønderjylland og i Slesvig-Holsten.

Irland

Ved årets start var det forventet, at aktiviteten ville være let stigende i 2010, med et forbedret driftsresultat til følge. Og en stigende aktivitet har også været konstateret for året, men uden, at det har haft positiv effekt på bundlinjen. Årsagen findes især i, at markedssituationen ikke giver mulighed for at dække stigende råvareomkostninger, som det også har været tilfældet på det danske og tyske marked. Og som det også har været tilfældet i Danmark er vejområdet i Irland et af de foretrukne ofre, når der skal findes besparelser på de offentlige budgetter. Koncernens aktiviteter i Irland er relativt beskedne og omfatter to asfaltpositioner og tre stenbrud, geografisk placeret i Kildare ved Dublin, i Cork i den sydlige del af landet samt i Kerry på den sydlige vestkyst.

Året har budt på en næsten total udeblivelse af store projekter, ikke mindst på den største position i Kildare vest for Dublin, ligesom længe ventede investeringer i Kerry med kystsikring og forbedret vejadgang i området igen er udskudt. At det er lykkedes at vende aktivitetsfaldet bestyrker imidlertid forventningen om, at aktivitetsniveauet har vendt og at den lange færd tilbage til normaltilstande kan begynde – under forudsætning af, at der ikke skal ske yderligere økonomiske indskrænkninger for at bringe landet tilbage på fode.

I positionen i Cork har man formået at positionere sig til, og efterfølgende vinde, et par kontrakter af lidt større karakter på det primære vejnet omkring Cork, med både levering af stenmaterialer til opbygning og den efterfølgende asfaltbelægning for den nationale vejmyndighed NRA (National Road Administration). NRA fremkom desuden i 2010 med et skærpet sæt regler og krav til entreprenørvirksomheder, som ønsker at byde på NRA's udbud, og Arkil Ltd. var blandt de første virksomheder til at efterkomme disse krav.

Det står klart, at landets økonomiske situation hæmmer mulighederne på kortere sigt. Ganske vist foregår der en reduktion af kapacitet i markedet, og der er kommet mere fokus på leveringsikkerhed hos ikke

mindst de offentlige kunder, hvilket kan komme Arkil Ltd. til gode. På længere sigt er behovet for investeringer i det sekundærvejnet stadig udtalt, og med en gradvis tilbagevenden til mere normal samfundsudvikling kommer derfor nødvendigvis også stigende investeringer i vejnettet.

Vejservice

Vejservice har formået at øge aktivitetsniveauet og har som et af de eneste forretningsområder også formået at forøge indtjeningen, dels gennem optimeringer af det udførte arbejde og ved synergieffekt fra supplerende aktiviteter.

Det er kendetegnende for vejdriftsaktiviteterne, at de varetages på flerårige driftskontrakter for stat og kommuner. Der har igen i år været en stigende aktivitet på statsvejnettet, ikke mindst på Sjælland, og på de interne linjer er der arbejdet med bedre udnyttelse af ressourcer kombineret med en restriktiv investeringspolitik, til gavn for lønsomheden.

Der har i årets løb været udført flere spændende projekter i såvel nye som eksisterende forretningsområder. Således er der udført flere afspærringsopgaver, både i eget regi på Holbækmotorvejen og for andre entreprenører. Desuden gennemføres der for tiden et pilotprojekt i samarbejde med Vejdirektoratet om udførelse af stadig flere opgaver på såkaldte tilstandskrav, som giver den udførende entreprenør større frihed, men også større ansvar for planlægning og gennemførelse af de løbende opgaver. Målet er at sikre en slank og efficient gennemførelse af opgaverne til gavn for alle parter. Dette samarbejde med Vejdirektoratet er et fint eksempel på et godt og praktisk offentligt-privat samarbejde.

Som det efterhånden har været tilfældet i flere år har der, kommunernes vanskelige økonomiske situation til trods, ikke været tegn på øget udlicitering indenfor kommunal vejdrift som helhed i Danmark. Der har ganske vist været væsentlig mere debat om emnet end tidligere, og det synes også at have en effekt på politikere og embedsmænd, som nu også giver udtryk for de åbenlyse fordele ved at anvende private virksomheder på dette oplagte område. Men der er langt fra ord til handling, og det har ikke givet en nævneværdig udvikling på området endnu.

Koncernens aktiviteter indenfor Vejservice har formået at positionere sig bredt i markedet og er i en god position til at udnytte de eksisterende og komplimenterende forretningsområder såvel internt som eksternt.

For Segment Vej som helhed forventes der i 2011 en øget omsætning og en væsentlig forbedret indtjening i forhold til 2010.

Finansielle oplysninger for Segment Vej (mio.kr.)	2010	2009	2008
Omsætning	1.903,6	1.943,1	2.161,9
Resultat af primær drift	-43,7	40,6	105,0
Segmentaktiver	1.315,9	1.297,2	1.315,0
Overskudsgrad	-2,3	2,1	4,9
Afkastningsgrad	-3,9	3,9	9,5
Antal ansatte	1.513	1.644	1.615

SEGMENT FUNDERING

Helt som forventet blev 2010 et vanskeligt år for Fundering. Aktiviteten inden for byggeriet udviste samme lave tendens som i 2009, og heller ikke aktiviteten inden for anlægsområdet kunne forbedre Funderings situation. Den samlede omsætning i segmentet er under niveauet for 2009, mens resultatet er som forventet, men fortsat ikke tilfredsstillende.

Den meget lave byggeaktivitet har betydet, at det har været svært at vinde nye projekter. Markedet for borede pæle, som er nært knyttet til byggeriet, har vist en svag stigning i 2010, dog primært grundet et enkelt større projekt. Efterfundering har måttet konstatere en mindre tilbagegang, specielt sidst på året har det været svært at vinde nye opgaver. Omsætningen i Tyskland har været på niveau med 2009. I samarbejde med anlæg er det lykkedes at vinde flere store pæle- og spunsarbejder, bl.a. pæle- og spunsarbejde i forbindelse med projektet Torvebyen i Køge, spunsarbejder i forbindelse med udvidelse af Holbækmotorvejen ved Roskilde for Vejdirektoratet samt en omfattende pælefunderingsopgave på Musikkens Hus i Ålborg. Projekterne i samarbejde med anlæg har således også i 2010 haft stor betydning for Funderings omsætning ligesom det har styrket Funderings kompetencer inden for projektdeltagelse og projektstyring. Fremtiden forventes at byde på flere af den slags aktiviteter.

Ordrebeholdningen ved indgangen til 2011 er normal for årstiden. Aktiviteten inden for byggeriet forventes at være svagt stigende i 2011, hvorfor der forventes en let stigende omsætning og et resultat på niveau med 2010.

Finansielle oplysninger for Segment Fundering (mio.kr.)	2010	2009	2008
Omsætning	52,4	80,6	97,0
Resultat af primær drift	0,4	0,2	7,1
Segmentaktiver	46,6	44,8	52,0
Overskudsgrad	0,8	0,2	7,3
Afkastningsgrad	1,1	0,5	15,6
Antal ansatte	36	35	38

SEGMENT PIPING

Segment Piping består af selskaberne Inpipe Sweden AB, Arkil Inpipe GmbH samt Arkil Inpipe Teknik, der indgår i Arkil A/S.

I Inpipe Sweden har omsætningen været væsentlig større end i 2009, og resultatet viser klare forbedringer og udviklingen må betragtes som tilfredsstillende. Flere af Inpipes partnere har også i 2010 været ramt af finanskrisen, det gælder ikke mindst Irland og Island. Det er dog lykkedes at kompensere denne markedsnedgang på andre markeder, således at det samlede salg er steget betragteligt. Årsagen er en kombineret indsats på afsætning af konventionelle linere til vores nuværende partnere og fortsat udvikling og salg af specialprodukter, som ofte installeres under krævende forhold. På det tyske marked er det lykkedes at øge salget af Inpipe-linere gennem Arkil Inpipe GmbH, en udvikling, som forventes at tage yderligere fart i 2011, bl.a. gennem optimering af det produkt, som leveres til Tyskland. Også Inpipes største linere op til 1600 mm i diameter til renovering under jernbaner og veje har fortsat den positive udvikling fra 2009.

Ordrebeholdningen ved indgangen til 2011 er normal for årstiden. Der forventes i 2011 en fortsat stigning i om-sætningen, men en nedgang i resultatet grundet prispres på markedet generelt.

I Arkil Inpipe GmbH, som opererer på det tyske marked, har omsætningen været lidt lavere end i 2009, primært på grund af en lang vinter med deraf følgende sen opstart. Resultatet er derfor negativt påvirket af den manglende omsætning og må betragtes som ikke tilfredsstillende. Samarbejdet med Inpipe Sweden er videreudviklet i 2010, således at begge selskaber står godt rustet til at udnytte det positive marked, der angiveligt er i Tyskland inden for renovering af kloakkerne.

Ordrebeholdningen ved indgangen til 2011 er god, hvorfor der forventes en mindre stigning i omsætningen samt en markant forbedring af resultatet.

Samfundets krav og de klimatiske ændringer betyder en stigende efterspørgsel i Segment Piping. Muligheden for at renovere både små og store rør med skiftende form og dimension med en Inpipe-liner vurderes at være attraktivt for markedet. Inpipe-lineren giver i dag væsentlige fordele i såvel produkt som installationsproces sammenlignet med mange andre produkter, og der udvikles fortsat på kvalitet og egenskaber i hele produktpaletten. Ikke mindst specialprodukterne til renovering af både store og usædvanlige afløbsledninger vurderes at have potentiale til vækst i både eksisterende og nye markeder.

For segmentet som helhed forventes i 2011 en fortsat omsætningsstigning og et resultat på niveau med 2010.

Finansielle oplysninger for Segment Piping (mio.kr.)	2010	2009	2008
Omsætning	105,9	97,9	99,3
Resultat af primær drift	1,2	-1,0	-0,7
Segmentaktiver	43,6	43,3	42,3
Overskudsgrad	1,1	-1,0	-0,7
Afkastningsgrad	3,3	-2,7	-1,9
Antal ansatte	48	45	46

INVESTERINGER OG TILGANG AF NYE AKTIVITETER

Årets investeringer i materielle og immaterielle aktiver har udgjort 138,7 mio. kr., heraf udgør 103,3 mio. kr. investering i køb af virksomheder.

I år 2011 forventes selskabet at foretage investeringer i materielle aktiver på ca. 55 mio. kr.

BEGIVENHEDER EFTER REGNSKABSÅRETS UDLØB

Der er ikke efter årsafslutningen indtruffet hændelser af betydning for koncernregnskabet for 2010.

GENERELLE RISICI

Bestyrelsen for Arkil Holding vurderer og godkender årligt de strategiske planer for Arkil koncernen og for de enkelte forretningssegmenter.

Arkil Holding koncernens aktiviteter, som ligger inden for entreprenørbranchen, indebærer en række kommercielle og finansielle risici.

Det er koncernens strategi gennem en fastlagt risikostyring at minimere og afdække risiciene forretningsmæssigt og økonomisk. Det vurderes, at koncernens risici generelt ikke afviger fra, hvad der er sædvanligt for virksomheder i entreprenørbranchen.

Koncernens væsentligste driftsrisiko påvirkes især af evnen til fleksibilitet, hvor muligheden for hurtig tilpasning til de aktuelle markedsvilkår inden for koncernens forretningsområder er en nøglefaktor.

Koncernens kundesegmenter er hovedsageligt offentlige og halvoffentlige myndigheder, hvorfor udbuddet af opgaver varierer i takt med den politiske/økonomiske udvikling.

Det er endvidere koncernens strategi gennem etablering af dattervirksomheder i udlandet at opnå en geografisk spredning af koncernens aktiviteter, således at afhængigheden af det danske marked mindskes.

Koncernens væsentligste aktiviteter ligger hovedsageligt inden for rutineprægede opgaver med kendte risici, hvorved disse kan minimeres gennem risikostyring.

Større specialprojekter udføres oftest i konsortier med kendte samarbejdspartnere samt i samarbejde med specialister, hvorved risiciene begrænses.

Samarbejdsformer baseret på baggrund af partnering samt tidligt udbud, hvor entreprenøren inddrages i projektet før projekteringen og planlægningen er igangsat, styrker risikoafdækningen i projekterne.

Det er koncernens forsikringsstrategi at afdække væsentlige risici, som koncernen ikke selv har direkte indflydelse på og som kan være en trussel for koncernens finansielle forhold og eksistens.

Koncernens finansielle risici er beskrevet under noterne i årsrapporten.

PRODUKT- OG METODEUDVIKLING

Koncernens produktionsmetoder og –teknikker er under stadig udvikling, og det tilstræbes løbende at tilføje nye. Udviklingen sker gennem udførelsen af selskabernes mangearterede opgaver, gennem samarbejde med eksterne rådgivere eller ved søgning via elektroniske medier.

Arkil har fokus på at produkt- og metodeudvikle produkter og produktionsprocesser, som medvirker til at øge anvendelsen af genbrugelige råmaterialer, reducere materialeforbrug og produktionsaffald samt energiforbrug. De gennemførte udviklingsaktiviteter medvirker til en forbedret konkurrenceevne samt et forbedret miljø.

SAMFUNDSANSVAR

Arkil koncernen har altid haft fokus på at levere produktion og ydelser af høj kvalitet, at have gode og langvarige kunde- og leverandørrelationer, at have motiverede medarbejdere og at leve i god samklang med det nære miljø. Samfundsansvar har således altid spillet en stor rolle i Arkil. I dag forlanger kunder, bygherrer og øvrige interessenter i stigende grad, at Arkils produktion og ydelser er frembragt på samfundsansvarlig vis – en tendens, der forventes forstærket i årene fremover.

Arkil koncernen udfører entreprenørarbejder, herunder asfaltproduktion med udgangspunkt i afdelinger i Danmark, Tyskland og Irland samt produktion af Inpipe linere i Sverige.

Koncernen ønsker fortsat at udvikle sin forretning på en måde, der er bæredygtig såvel samfundsmæssigt som økonomisk. Udover at koncernen naturligvis overholder lovgivningen på samtlige virksomhedens destinationer, er det koncernens politik herudover at leve op til etiske kodeks f.s.v. angår miljømæssige og arbejdsmæssige forhold samt undgåelse af korruption.

Arbejdet med samfundsansvar er forankret i Arkil koncernens værdier og udmønter sig helt naturligt i den måde, organisationen opfører sig på overfor omverdenen.

Arkil vil i stigende grad synliggøre effekten af tiltag på området.

Arkil koncernens kodeks for forretningsprincipper kan læses på Arkils hjemmeside – www.arkil.dk.

Miljøforhold

Miljøforhold i Arkil Holding opfattes bredt og omfatter både det ydre miljø og arbejdsmiljøet.

Miljøforhold ses således bredt og er altid en del af de projekter, som udføres i de afdelinger og selskaber, der er omfattet af koncernen. I 2010 har der fra bygge- anlægsbranchens side været stor opmærksomhed og fokus på arbejdsmiljøforhold. Det er givet, at denne tendens vil være fremherskende også i årene fremover. Det er derfor vigtigt, at der til stadighed i virksomheden er konstant fokus og opmærksomhed på et sikkert arbejdsmiljø i virksomheden.

Asfaltsektionens afdelinger er certificeret efter kvalitetsstandard ISO 9001, miljøstandard ISO 14001, arbejdsmiljøstandard OHSAS 18001. Derudover er alle vore asfaltprodukter CE mærkede efter DS/EN 13108. Ledelsessystemet er beskrevet i en håndbog, som dækker de 3 ISO standarder samt produktstandard DS/EN 13108. Der er gennemført både interne og eksterne audits i 2010.

I 2010 har Arkil haft besøg af Arbejdstilsynet ved flere lejligheder. Der har været tale om byggepladsbesøg i forbindelse med Arbejdstilsynets kontrolaktioner i bygge- og anlægsvirksomheder, hvor Arbejdstilsynet kontrollerer virksomhedernes håndtering af arbejdsmiljøet på arbejdspladserne. Arbejdsmiljøorganisationen i Arkil har en løbende dialog og et godt samarbejde med Arbejdstilsynet, hvor forbedringsmuligheder og forebyggelse omkring arbejdsikkerheden drøftes konstruktivt.

Arkil har fokus på øget genbrug af råmaterialer og nedbringelse af energiforbrug i produktionsprocessen til gavn for miljøet. Der er således installeret genbrugsanlæg på flere af koncernens asfaltværker.

Indsatsen for et bedre miljø og større bæredygtighed foregår kontinuerlig i relation til kunder, produktion og ydelser i forbindelse med udvikling samt i relation til koncernens egne direkte eksterne påvirkninger af miljø og klima.

Sikkerhed

Arkils arbejdsmiljøpolitik er gennem en aktiv målrettet indsats at nedbringe antallet af arbejdsulykker til koncernens målsætning: Nul arbejdsulykker og nul fraværsdage som følge af arbejdsulykker.

Der er i 2010 kommet nye regler på arbejdsmiljøområdet som har betydning for virksomheden. Der er kommet 2 væsentlige ændringer, og der er kommet ændrede krav til arbejdsmiljøuddannelsen. Fra at have været en 5 dages uddannelse, er arbejdsmiljøuddannelsen nu en 3 dages uddannelse, med et tilbud om yderligere 2 dages uddannelse indenfor det første år af funktionsperioden. Årsplaner for arbejdsmiljøarbejdet og kompetenceudviklingsplaner er også nye tiltag, der skal implementeres i Arkils arbejdsmiljøarbejde.

Der har i 2010 fra arbejdsmiljøorganisationens side været fokus på at besøge byggepladserne rundt om i landet. Virksomhedens arbejdsmiljøkoordinator har således gennemført over 100 byggepladsbesøg. Alle afdelinger og alle typer af byggepladser er besøgt.

Direktionen har, for at understøtte arbejdsmiljøarbejdet, henover sommeren også besøgt en del arbejdspladser for at vurdere arbejdsmiljøet på arbejdspladserne.

Direktion og arbejdsmiljøkoordinator har fokus på de sikkerhedsmæssige forhold, f.eks. omkring udgravninger, men også korrekt brug af personlige værnemidler. Alt sammen for at sikre medarbejderne bedst muligt.

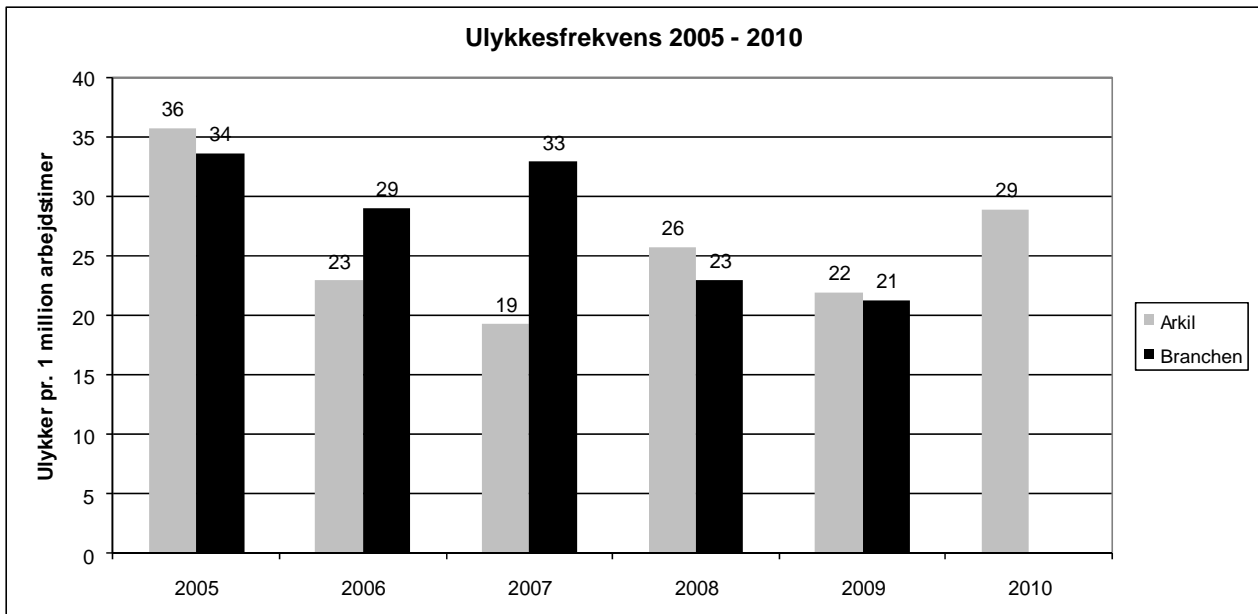
Der har på trods af den forebyggende indsats fra de lokale arbejdsmiljøudvalg og de mange byggepladsbesøg været en stigning i ulykkesfrekvensen. I 2010 var der i alt 47 arbejdsulykker med samlet 520 fraværssdage. Ulykkesfrekvensen er steget fra 22 arbejdsulykker pr. mio. arbejdstimer i 2009 til 29 arbejdsulykker pr. mio. arbejdstimer i 2010. Glædeligt er det dog, at fraværssfrekvensen er faldet betydeligt. Der var i gennemsnit 2,4 fraværstimer pr. 1000 arbejdstimer mod 3,7 fraværstimer pr. 1000 arbejdstimer i 2009. Dette vidner om, at de arbejdsulykker, der har været i 2010, har været mindre alvorlige end i 2009. Ulykkesfrekvensen ventes at være på niveau eller lidt over branchens gennemsnit.

Målet er fortsat nul arbejdsulykker og nul fraværssdage. Et øget fokus på forebyggelse og styrkelse af sikkerhedsarbejdet i afdelingerne er midlerne til opfyldelse af målet.

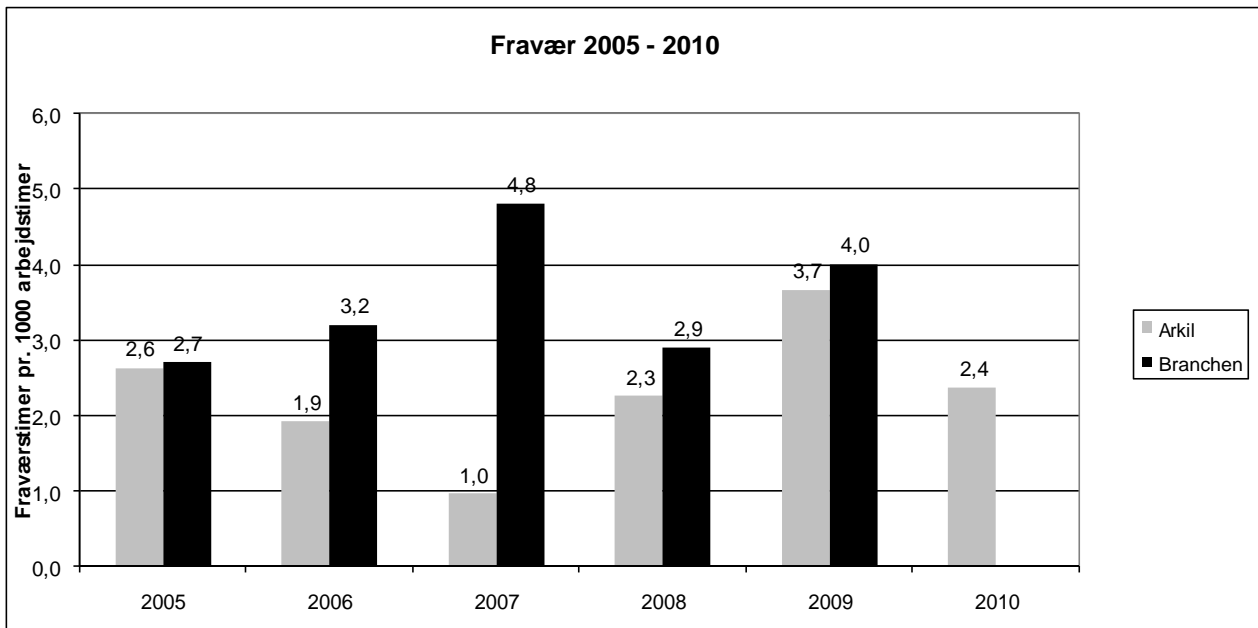
I 2010 blev der også gennemført kurser inden for arbejdsmiljøområdet. Det drejer sig om arbejdsmiljøuddannelsen, "Vejen som arbejdsplads" og "Pas på på banen", alt sammen for at øge bevidstheden og fokus på et sikkert arbejdsmiljø.

Udviklingen i ulykkesfrekvens og ulykkesfravær ses i de viste diagrammer.

Ulykkesfrekvensen beregnes som antallet af tilskadekomster pr. 1 mio. præsterede arbejdstimer



Fraværet beregnes som antallet af tabte arbejdstimer pr. 1.000 præsterede arbejdstimer



Branchens officielle tal for 2010 foreligger ikke endnu.

Sygefravær

Forebyggelse af sygefravær har høj prioritet i Arkil koncernen og udviklingen i sygefraværet følges nøje af ledelsen. Udviklingen i sygefraværet analyseres af koncernens personaleafdeling i samarbejde med ledelsen, og nødvendige tiltag iværksættes, såfremt analyserne viser behov herfor.

I 2010 har sygefraværprocenten i de danske selskaber udgjort 3,92% mod 4,43% i 2009.

Viden og kompetence

Arkils viden og kompetence er bygget op omkring koncernens organisation og medarbejdere.

Kompetenceudvikling og initiativer til at rekruttere og fastholde medarbejdere har høj prioritering i Arkil koncernen.

Det er bl.a. gennem medarbejdernes viden, Arkil koncernen kan gøre en forskel, hvorfor selskabet hvert år investerer betydelige ressourcer i vedligeholdelse og udvikling af medarbejdernes kompetencer.

Arkil har en engageret og stabil medarbejderstab, som har en høj faglig specialviden inden for de forretningsområder, som koncernen arbejder i.

Koncernen forsøger hele tiden gennem sin personale- og uddannelsespolitik at fastholde og udbygge de ansattes viden og kompetence samt tiltrække nye, erfarne medarbejdere. Medarbejdernes viden og kunnen udvikles dels gennem eksterne og interne kurser, dels gennem deltagelse i udførelse og styring af forskellige projekter og specialopgaver. Det direkte samarbejde imellem koncernens afdelinger og forretningsområder i ind- og udland udvikles løbende og er med til at sikre større erfaringsudveksling og videndeling.

Der er, som en naturlig forlængelse af den i 2009 igangsatte seminarierække "Vejen til fremtiden", igangsat en intern leder- og medarbejderuddannelse. Uddannelsen finder sted i rammerne af den etablerede Arkil Academy uddannelse. Uddannelsen foregår dels internt i Arkil og dels eksternt hos IBC med opstart i foråret 2011.

Uddannelsen har til formål at styrke lederniveauernes viden og kompetencer på operationel og strategisk ledelse målrettet imod Arkils forretningsområder og -modeller samt sikre rekruttering af nye lederemner i organisationen.

Arkil har en turnusordning for nyuddannede ingeniører. Turnusordningen giver de nyuddannede ingeniører mulighed for i et målrettet forløb at stifte bekendtskab med de mange forskellige faglige arbejds- og forretningsområder, der er i koncernen.

Turnusordningen har til formål at tiltrække de bedste ingeniører, som tiltales af dynamik og konstant læring, således at vi i koncernen udvikler ingeniører med de rette kompetencer til entreprenørbranchen.

Koncernen har i 2010 beskæftiget 1.623 medarbejdere, hvor 366 er administrative medarbejdere. Heraf har 216 en ingeniør/teknisk baggrund.

Aktionærinformation

Aktiekapital

Aktiekapitalen i Arkil Holding udgør 49,1 mio. kr., hvoraf 6,1 mio. kr. er A-aktier og 43,0 mio. kr. B-aktier.

Arkil Holdings B-aktier er noteret på OMX Den Nordiske Børs København, og B-kapitalen er fordelt på aktier à nominelt 100 kr.

B-aktierne er omsætningspapirer, der udstedes til ihændehaber, men kan noteres på navn i selskabets aktiebog.

A-aktierne er navneaktier og er ikke omsætningspapirer. A-aktierne er tillagt 10 gange stemmeret i forhold til B-aktierne.

Opdeling i to aktieklasser er etableret for at sikre selskabets selvstændighed til gavn for aktionærerne, medarbejderne samt øvrige interessegrupper. Endvidere er den med til at sikre en stærk virksomhedskultur.

Koncernen har ikke indgået væsentlige aftaler, der får virkning, ændres eller udløber, hvis kontrollen med koncernen ændres som følge af et gennemført overtagelsestilbud.

Aktionærer

Alle A-aktier ejes af bestyrelsesformand Niels Arkil og administrerende direktør Jesper Arkil.

Egne aktier

Ledelsen for selskabet kan i henhold til generalforsamlingens bemyndigelse lade selskabet erhverve egne aktier op til en samlet pålydende værdi på 10% af aktiekapitalen. Bemyndigelsen er gældende indtil den 21. oktober 2011.

Koncernens beholdning af egne aktier udgør ved regnskabs slutning 17.300 stk. B-aktier, svarende til 3,5% af aktiekapitalen. Formålet hermed er at opnå fleksibilitet i forbindelse med fremtidige virksomhedsopkøb og indgåelse af strategiske samarbejdsaftaler.

Børsværdi

Børskursen på selskabets B-aktier var 528 pr. 31.12.2010 – et fald i forhold til kursen ultimo 2009 på 24,0%. Hvis denne kurs blev anvendt på hele aktiekapitalen ville Arkils samlede markedsværdi være 260 mio. kr.

Selskabsledelse

Aktionærernes rolle og samspil med selskabets ledelse

Selskabet søger at sikre information til og mulighed for dialog med koncernens aktionærer gennem jævnlig offentliggørelse af nyheder, regnskabsmeddelelser og årsrapporter samt på generalforsamlingen. Al offentliggjort information gøres løbende tilgængelig for investorerne på virksomhedens hjemmeside.

Aktionærerne har endvidere løbende mulighed for at kommunikere med selskabets koncernchef og bestyrelsesformand.

Bestyrelsen vurderer jævnligt sammensætningen af selskabets kapital- og aktiestruktur. Det er bestyrelsens opfattelse, at en egenkapitalandel på minimum 35% er i selskabets og aktionærernes interesse.

Selskabskapitalens og stemmerettighedernes fordeling på aktieklasser fremgår af en særskilt note i årsregnskabet.

Generalforsamlingen er den øverste myndighed i selskabet. Ordinær generalforsamling afholdes sædvanligvis i april måned.

Bestyrelsen indkalder til generalforsamlingen med mindst 3 ugers og tidligst 5 ugers varsel. Indkaldelsen indeholder dagsorden vedrørende forhold til behandling. Årsrapport samt forslag til behandling fremsendes til navnenoterede aktionærer, der har udtrykt ønske om dette senest 8 dage før generalforsamlingen. Alle aktionærer har ret til at deltage og stemme personligt eller ved fuldmagt samt fremsætte forslag til behandling. Aktionærerne kan give fuldmagt til bestyrelsen for hvert enkelt punkt på dagsordenen.

Det tilstræbes, at den samlede bestyrelse er til stede på generalforsamlingen.

Interessenternes rolle og betydning for selskabet samt selskabets samfundsansvar

Selskabet ønsker at indgå i en konstruktiv dialog med dets aktionærer og andre interessenter og at fastholde en høj grad af gennemsigtighed i kommunikationen. Derfor er der formuleret politikker for en række fokusområder som kommunikation, personale, miljø og ansvarlighed overfor kunder og samfundet som helhed.

For en beskrivelse af selskabets samfundsansvar henvises til særskilt redegørelse i årsrapporten.

Åbenhed og transparens

Det er selskabets opfattelse, at en fyldestgørende og rettidig formidling af information til aktionærerne og finansmarkederne er nødvendige for at sikre en velbegrundet og faktabaseret værdiansættelse af selskabets aktier.

Selskabet lægger vægt på at give alle investorer og øvrige interessenter ensartet adgang til information om selskabets anliggender. Informationer til markedet offentliggøres via NASDAQ OMX på dansk og i det omfang det anses for nødvendigt på engelsk. Desuden gøres al information tilgængelig på selskabets hjemmeside samtidig med offentliggørelsen.

Det øverste og det centrale ledelsesorgans opgaver og ansvar

Bestyrelsen er ansvarlig for den overordnede ledelse af Arkil og påser, at direktionen arbejder efter de besluttede målsætninger, strategier og forretningsgange.

Bestyrelsen mødes efter en fastlagt mødeplan 5 - 7 gange om året med deltagelse af direktionen, hvoraf et af møderne er dedikeret til fastlæggelse af koncernens og de enkelte forretningsområders målsætninger og strategier. Der indkaldes herudover til ekstraordinære møder, såfremt forholdene tilsiger dette.

Bestyrelsens forretningsorden danner grundlag for arbejdet i bestyrelsen. Forretningsordenen opdateres mindst én gang årligt.

Bestyrelsen drøfter som et naturligt led i sit arbejde løbende koncernens ledelsesprocesser for at sikre, at de i hovedtræk er i god overensstemmelse med internationale anbefalinger og holdninger samt opfylder lovgivningens krav til selskabsledelse.

Bestyrelsen har fastsat retningslinier for direktionens rapportering til bestyrelsen. Herudover modtager bestyrelsen, i henhold til fastlagte retningslinier for direktionens rapportering til bestyrelsen, rapportering om selskabets situation fra direktionen samt særlige meddelelser, når dette er påkrævet. Direktionen orienterer således løbende bestyrelsen om blandt andet forretningsområders udvikling og lønsomhed, finansielle stilling samt øvrige operationelle forhold. Orienteringen sker systematisk såvel ved møder som ved skriftlig og mundtlig kommunikation.

Bestyrelsen vælger en formand og en næstformand, som tilsammen udgør formandskabet. Formandskabets opgaver, pligter og ansvar er fastlagt i forretningsordenen og omfatter blandt andet tilrettelæggelse af bestyrelsesmøder i samarbejde med selskabets direktion.

Bestyrelsen kan nedsætte udvalg til varetagelse af særlige opgaver. Der er ikke for nuværende nedsat sådanne udvalg.

Der skal i henhold til revisorlovens §31 etableres et revisionsudvalg. Bestyrelsen har besluttet, at revisionsudvalgets funktioner varetages af den samlede bestyrelse.

Det øverste ledelsesorgans sammensætning og organisering

Bestyrelsen består af i alt 5 medlemmer. Fire eksterne medlemmer samt bestyrelsesformand Niels Arkil, som ejer 16,85% af selskabets nominelle aktiekapital med en stemmeandel på 47,40%. Bestyrelsen er valgt af generalforsamlingen for et år ad gangen. Selskabet har ingen alders-/tidsbegrænsninger for bestyrelsesmedlemmers virke i selskabet nedfældet i vedtægterne, men der har igennem årene været en naturlig udskiftning i bestyrelsen.

Bestyrelsen vurderer løbende sammensætningen og antallet af bestyrelsesmedlemmer. Bestyrelsen finder antallet af bestyrelsesmedlemmer hensigtsmæssigt i forhold til selskabets behov.

Det vurderes løbende, om det er relevant at nedsætte udvalg.

Ledelsens vederlag

Bestyrelsen diskuterer og vurderer løbende principperne for aflønning af direktionen med henblik på at sikre, at disse er i overensstemmelse med almindelig praksis for sammenlignelige virksomheder og reflekterer den krævede indsats. Vederlagspolitikken er ikke ændret i forhold til sidste regnskabsår.

Der er ikke aftalt usædvanlige fratrædelsesordninger med bestyrelse, direktion eller ledende medarbejdere.

Bestyrelsen aflønnes med et fast vederlag, der årligt godkendes af generalforsamlingen.

Koncernen har ikke aktieoptionsprogrammer eller lignende.

Ledelsens vederlag er beskrevet nærmere under noterne til årsrapporten.

Ledelsen aflønnes med et fast vederlag samt bonus i udenlandske datterselskaber.

Regnskabsaflæggelse

Bestyrelsen har ansvaret for, at årsrapporten og anden finansiel rapportering udarbejdes i overensstemmelse med lovgivningen og gældende standarder m.v. Bestyrelsen sikrer sig forud for offentliggørelse af finansielle rapporter, at disse er forståelige og afbalancerede og giver et retvisende billede af aktiver, passiver, den finansielle stilling samt resultat og pengestrømme. Desuden sikres, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for de forhold, som beretningen omhandler, herunder fremtidsudsigterne.

Risikostyring og beskrivelse af interne kontroller

Bestyrelsen og direktionen vurderer løbende koncernens risikoeksponering, herunder risici i forbindelse med regnskabsaflæggelsen, som er forbundet med koncernens aktiviteter.

Det er koncernens politik at reducere risici hvor det er muligt og skønnes hensigtsmæssigt. Selskabets risikoforhold er omtalt særskilt andetsteds i nærværende årsrapport.

Bestyrelsen og direktionen har det overordnede ansvar for koncernens risikostyring og interne kontrol i forbindelse med regnskabsaflæggelsesprocessen, herunder overholdelsen af relevant lovgivning og anden regulering i relation til regnskabsaflæggelsen.

Bestyrelsen finder, at ledelsens holdninger er afgørende for god risikostyring og intern kontrol i forbindelse med regnskabsaflæggelsesprocessen. Bestyrelsens og direktionens holdning til god risikostyring og intern kontrol i forbindelse med regnskabsaflæggelsen indskræpes derfor til stadighed.

Koncernens risikostyring og interne kontroller i forbindelse med regnskabsaflæggelsesprocessen, inklusiv bl.a. it og skat, er designet med henblik på effektivt at styre snarere end at eliminere, risikoen for fejl og mangler i forbindelse med regnskabsaflæggelsen.

Koncernens risikostyrings- og interne kontrolsystemer i forbindelse med regnskabsaflæggelsesprocessen kan alene skabe rimelig, men ikke absolut sikkerhed for, at uretmæssig brug af aktiver, tab og/eller væsentlige fejl og mangler i forbindelse med regnskabsaflæggelsen undgås.

Bestyrelsen/revisionsudvalget og direktionen vurderer løbende væsentlige risici og interne kontroller i forbindelse med koncernens aktiviteter og deres eventuelle indflydelse på regnskabsaflæggelsesprocessen.

Kontrolmiljø

Bestyrelsen vurderer mindst årligt koncernens organisationsstruktur og bemanningen på væsentlige områder, herunder inden for områder i forbindelse med regnskabsaflæggelsesprocessen inklusiv bl.a. it og skat.

Bestyrelsen og direktionen fastlægger og godkender overordnede politikker og procedurer og kontroller på væsentlige områder i forbindelse med regnskabsaflæggelsesprocessen. Grundlaget herfor er en klar organisationsstruktur, klare rapporteringslinjer, autorisations- og attestationsprocedurer.

Bestyrelsen/revisionsudvalget vurderer årligt behovet for etablering af intern revision. Bestyrelsen har valgt ikke at nedsætte en intern revision.

Bestyrelsen har vedtaget politikker og procedurer inden for væsentlige områder.

De vedtagne politikker og procedurer er tilgængelige på koncernens intranet.

Direktionen overvåger løbende overholdelsen af relevant lovgivning og andre forskrifter og bestemmelser i forbindelse med regnskabsaflæggelsen og rapporterer løbende herom til bestyrelsen/revisionsudvalget.

Risikovurdering

Bestyrelsen/revisionsudvalget og direktionen foretager mindst årligt en overordnet risikovurdering af risici i forbindelse med regnskabsaflæggelsesprocessen.

Bestyrelsen vedtager på det grundlag en koncern Risk Management-politik, der bl.a. indeholder en beskrivelse af de væsentligste risici i forbindelse med regnskabsaflæggelsesprocessen samt tiltag med henblik på at styre henholdsvis eliminere og/eller reducere risiciene.

Ved væsentlige akquisitioner gennemføres en overordnet risikoanalyse for den nytilkøbte virksomhed, ligesom de væsentligste forretningsgange og interne kontroller i forbindelse med regnskabsaflæggelsen i de nytilkøbte virksomheder overordnet gennemgås som led i due diligence og/eller umiddelbart efter overtagelsen.

Beslutninger om tiltag med henblik på reduktion og/eller eliminering af risici baseres på en vurdering af væsentlighed og cost/benefit-analyser.

De væsentligste risici i forbindelse med regnskabsaflæggelsen fremgår af ledelsesberetningen og under noterne til årsrapporten.

Kontrolaktiviteter

Kontrolaktiviteter tager udgangspunkt i risikovurderingen. Målet med koncernens kontrolaktiviteter er at sikre, at de af direktionen udstukne mål, politikker, manualer, procedurer mv. opfyldes, samt rettidigt at forebygge, opdage og rette eventuelle fejl, afvigelser og mangler mv.

Direktionen har etableret sammenhængende og gennemskuelige forretningsssystemer, der er let tilgængelige på alle relevante niveauer i organisationen. Det er direktionens opfattelse, at de etablerede forretningsssystemer i væsentligt omfang styrker det interne kontrolmiljø og derigennem reducerer risikoen for væsentlige fejl.

Direktionen har etableret en formel koncernrapporteringsproces, der omfatter budgetrapportering og månedlig rapportering inkl. afvigelsesrapporter med kvartalsvis ajourføring af skøn for året. Rapporteringen omfatter, ud over resultatopgørelse, balance og pengestrømsopgørelse, tillige noter og supplerende oplysninger. Der indhentes løbende oplysninger til brug for opfyldelsen af eventuelle notekrav samt andre oplysningskrav.

Information og kommunikation

Bestyrelsen har vedtaget en informations- og kommunikationspolitik, der bl.a. overordnet fastlægger kravene til regnskabsaflæggelsen og til den eksterne finansielle rapportering i overensstemmelse med lovgivningen og forskrifterne herfor.

Et af målene med den af bestyrelsen vedtagne informations- og kommunikationspolitik er at sikre, at gældende oplysningsforpligtelser overholdes, samt at de afgivne oplysninger er dækkende, fuldstændige og præcise.

Bestyrelsen lægger vægt på, at der – inden for de rammer, der gælder for børsnoterede virksomheder – er en åben kommunikation i virksomheden samt på, at den enkelte kender sin rolle i den interne kontrol i virksomheden.

Koncernens væsentligste risici og interne kontroller i forbindelse med regnskabsaflæggelsesprocessen, bestyrelsens holdning hertil og de iværksatte tiltag i forbindelse hermed kommunikeres løbende internt i koncernen.

Bestyrelsen og direktionen lægger vægt på, at den enkelte medarbejder til stadighed rettidigt har relevante informationer til rådighed til at kunne udføre opgaverne.

Informationssystemerne indrettes med henblik på, at der under hensyntagen til den for børsnoterede virksomheder foreskrevne fortrolighed, løbende på relevant niveau identificeres, opsamles og kommunikeres relevant information, rapporter m.v., som gør det muligt for den enkelte effektivt og pålideligt at udføre opgaverne og udføre kontroller. Målet hermed er, at virksomheden til stadighed kan rapportere troværdigt og kontrollere med henblik på effektivt at styre virksomheden operationelt, finansielt og i overensstemmelse med gældende lovgivning og forskrifter.

Informationssystemet med tilhørende manuelle og systemmæssige kontroller skal gøre det muligt at udføre og dokumentere kontroller effektivt og hensigtsmæssigt. Endvidere skal informationssystemet muliggøre, at der rettidigt kommunikeres effektivt og pålideligt op og ned i organisationen samt, hvor relevant, med kunder, leverandører, myndigheder, aktionærer, investorer, finansmarkederne og pressen m.v.

Overvågning

Ethvert risikostyrings- og internt kontrolsystem skal løbende overvåges for at sikre, at det er effektivt.

Overvågningen sker ved løbende vurderinger og kontroller på alle niveauer i koncernen. Omfanget og hyppigheden af de periodiske vurderinger afhænger primært af risikovurderingen herfor og effektiviteten af løbende kontroller.

Eventuelle svagheder, kontrolsvigt, overskridelser af udstukne politikker, rammer m.v. eller andre væsentlige afvigelser rapporteres op i organisationen i overensstemmelse med koncernens politikker og instruktionerne herfor. Svagheder, mangler og/eller overskridelser rapporteres til direktionen. Væsentlige forhold rapporteres tillige til revisionsudvalget/bestyrelsen.

De generalforsamlingsvalgte revisorer rapporterer i revisionsprotokollatet til bestyrelsen væsentlige svagheder i koncernens interne kontrolsystemer i forbindelse med regnskabsaflæggelsesprocessen. Mindre væsentlige forhold rapporteres i Management Letters til direktionen.

Bestyrelsen/revisionsudvalget overvåger, at direktionen reagerer effektivt på eventuelle svagheder og/eller mangler, samt at aftalte tiltag i relation til styrkelse af risikostyring og interne kontroller i relation til regnskabsaflæggelsesprocessen implementeres som planlagt. Direktionen følger op på implementeringen af konstaterede svagheder i dattervirksomheder samt på forhold, der er omtalt i Management Letter m.v.

Revision

Generalforsamlingen vælger for ét år ad gangen et statsautoriseret revisionsfirma efter indstilling fra bestyrelsen. Bestyrelsen foretager forud for indstillingen til generalforsamlingen en vurdering af revisionens uafhængighed og kompetence.

Revisionen rapporterer løbende om forløbet af revisionen i en revisionsprotokol til bestyrelsen. Revisionen deltager minimum i to bestyrelsesmøder i løbet af året og altid i det bestyrelsesmøde, hvor bestyrelsen behandler og godkender årsrapporten samt – i det omfang bestyrelsen eller revisionen ønsker det – også i andre bestyrelsesmøder.

Revisionsaftalen og det tilhørende revisionshonorar godkendes af bestyrelsen. Som følge af koncernens størrelse og bestyrelsens vurdering af koncernens risici er det ikke skønnet nødvendigt at etablere en intern revision til understøttelse og kontrol af selskabets interne kontrol- og risikostyringssystemer.

Danske anbefalinger for god selskabsledelse

Som børsnoteret selskab er Arkil Holding A/S forpligtet til at følge de regler, som gælder for selskaber noteret på NASDAQ OMX Copenhagen, som blandt andet indeholder et nationalt kodeks for god selskabsledelse.

I henhold til punkt 4.3 i "Regler for udstedere af aktier – NASDAQ OMX Copenhagen" skal danske selskaber redegøre for, hvorledes de forholder sig til "Anbefalingerne for god selskabsledelse" ud fra "følg-eller-forklar"-princippet. Anbefalingerne præciserer, at det er lige så legitimt at forklare sig som at følge en konkret anbefaling, idet det væsentligste er, at der skabes gennemsigtighed i selskabernes ledelsesforhold.

På www.arkil.dk er det muligt at finde yderligere informationer om, hvordan Arkil Holding forholder sig til de enkelte anbefalinger.

Interne regler omkring insider viden og handel med selskabets aktier

I henhold til værdipapirhandelsloven fører selskabet et insiderregister over personer, der via deres stilling anses for at have adgang til intern viden om selskabet. Selskabet har udarbejdet interne regler for disse personer.

De personer, der er omfattet af insiderregisteret og de interne regler, er bestyrelses- og direktionsmedlemmer i Arkil Holding A/S, andre direktører og ledende medarbejdere med direkte reference til bestyrelsen eller direktionen i Arkil Holding A/S samt valgte revisorer og øvrige medarbejdere i Arkil Holding A/S, såfremt stillingerne må forventes at medføre adgang til intern viden.

Omfattet er endvidere bestyrelses- og direktionsmedlemmer, andre direktører, ledende medarbejdere samt valgte revisorer og øvrige medarbejdere i Arkil Holding A/S' dattervirksomheder, herunder koncernens udenlandske selskaber, såfremt stillingerne må forventes at medføre adgang til intern viden.

For alle bestyrelsesmedlemmer, direktionsmedlemmer og øvrige insiderregistrerede medarbejdere i Arkil Holding A/S koncernen gælder, at disse kun må købe og sælge i Arkil Holding A/S i en periode på 4 uger efter offentliggørelse af selskabets hel- og halvårsrapporter samt delårsrapporter.

Information

Arkils hjemmeside – www.arkil.dk - indeholder alle fondsbørsmeddelelser og regnskabsmeddelelser samt uddybende information om koncernens aktiviteter.

Navnenoterede aktionærer i Arkil Holding får automatisk tilsendt indkaldelse til generalforsamlingen. Aktionærer, som ønsker at navnenotere deres aktier, bedes henvende sig i eget pengeinstitut.

Udbytte

Det er målet, at aktionærerne skal opnå et afkast af deres investering i form af kursstigning og udbytte, der overstiger en risikofri investering i obligationer.

Udbetaling af udbytte skal ske under hensyntagen til fornøden konsolidering af egenkapitalen som grundlag for koncernens fortsatte ekspansion.

Arkil Holding har ca. 1.500 navnenoterede aktionærer. Heraf er følgende aktionærer pr. 31.12.2010 optaget i selskabets fortegnelse i henhold til selskabslovens §55:

Aktionærer	Antal A og B aktier	Andel af Børsnoteret Kapital i %	Andel af selskabets A/S Kapital i %	Stemmer %
Bestyrelsesformand Niels Arkil, Tjørnebakken 17, 6100 Haderslev	37.388	8,59	16,85	47,40
Investeringsforeningen Danske Invest-gruppen, Strødamvej 46, 2100 København Ø	*			
Danske Bank, Holmens Kanal 2 – 12, 1092 København K	28.611	6,66	5,82	2,74
Ellen og Ove Arkils Fond, Åstrupvej 19, 6100 Haderslev	24.375	5,67	4,96	2,33
Administrerende direktør Jesper Arkil, Vidarsvej 8, 6100 Haderslev	624	0,14	3,32	15,06

Alle B-aktier har stykstørrelsen 100 kr. A-aktiernes stykstørrelse er varierende.

* Investeringsforeningen Danske Invest-gruppen har oplyst, at de ejer mere end 10% af selskabets aktiekapital.

Aktionærrelaterede nøgletal		2010	2009	2008	2007	2006
Foreslået udbytte pr. 100 kr. aktie	kr.	0,00	15,00	15,00	15,00	15,00
Resultat pr. 100 kr. aktie	kr.	-63,4	49,3	147,5	200,4	227,2
Vækst i resultat pr. 100 kr. aktie	%	-228,6	-66,6	-26,4	-11,8	169,4
Indre værdi pr. 100 kr. aktie	kr.	1.314	1.389	1.348	1.220	1.051
Børskurs pr. 100 kr. aktie	kr.	528	695	540	1.122	944
Børskurs / indre værdi		0,40	0,49	0,40	0,92	0,90
Price / earning, ultimo	kr.	-8,3	8,3	3,7	5,6	4,2
Markedsværdi beregnet på baggrund af børskurs	mio. kr.	259,4	341,5	265,2	551,1	464,0

Fondsbørsmeddelelser siden seneste årsrapport

24.03.2010	Regnskabsmeddelelse for Arkil Holding A/S
24.03.2010	Årsrapport 2009
31.03.2010	Indkaldelse til generalforsamling
21.04.2010	Referat fra generalforsamling
26.05.2010	Delårsrapport for Arkil Holding A/S for 1. kvartal 2010
21.06.2010	Aktierne i Stürup A/S og Arne Hansen A/S overdrages til Arkil A/S
25.08.2010	Nedjustering af forventning til årsresultatet for regnskabsåret 2010
30.08.2010	Delårsrapport for 1. halvår 2010
24.11.2010	Delårsrapport for 3. kvartal 2010
15.12.2010	Finanskalender 2011
04.01.2011	Storaktionærmeddelelse
04.02.2011	Storaktionærmeddelelse

Finanskalender 2011

23.03.2011	Offentliggørelse af årsregnskabsmeddelelse for regnskabsåret 2010
27.04.2011	Generalforsamling på Hotel Harmonien, Haderslev kl. 17.30
18.05.2011	Offentliggørelse af delårsrapport for 1. kvartal af regnskabsåret 2011
31.08.2011	Offentliggørelse af delårsrapport for 2. kvartal af regnskabsåret 2011
23.11.2011	Offentliggørelse af delårsrapport for 3. kvartal af regnskabsåret 2011

Regnskabsberetning til koncernregnskab

Årsrapporten for Arkil Holding A/S for 2010 er aflagt i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards (IFRS) som godkendt af EU og yderligere danske oplysningskrav til regnskabsaflæggelsen for børsnoterede selskaber.

Resultatopgørelse

Koncernens omsætning er faldet med 59,6 mio. kr. til 2.061,9 mio. kr., svarende til 2,8%. Faldet kan henføres til den generelle markedssituation og den hårde vinter i især Danmark og Tyskland.

Produktionsomkostninger er steget med 29,9 mio. kr. til 1.929,0 mio. kr., svarende til 1,6%.

Bruttomargin er således faldet fra 10,5% til 6,4%.

Administrationsomkostninger er, væsentligst som følge af tilpasninger til det aktuelle aktivitetsniveau, faldet med 4,7 mio. kr., svarende til 2,5%. Administrationsomkostningerne udgør herefter 8,9% af nettoomsætningen mod 8,8% i 2009.

De finansielle nettoudgifter udgjorde 3,0 mio. kr. mod 3,1 mio. kr. i 2009.

Balance

Langfristede aktiver er steget med 54,7 mio. kr., væsentligst som følge af tilkøb af virksomheder.

Kortfristede aktiver er faldet med 28,2 mio. kr. og udgør pr. 31.12.2010 792,3 mio. kr., hvoraf et fald i de likvide beholdninger udgør 36,1 mio. kr.

Langfristede forpligtelser er forøget med 29,9 mio. kr. og udgør pr. 31.12.2010 330,7 mio. kr. Stigningen kan henføres til finansiering ved tilkøb af virksomheder.

De kortfristede gældsforpligtelser udgør 493,8 mio. kr. mod 460,3 mio. kr. pr. 31.12.2009.

Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømme fra driftsaktiviteten udgør 88,6 mio. kr. mod 149,6 mio. kr. i 2009.

Pengestrømme anvendt til investeringsaktivitet udgør 113,7 mio. kr. mod 59,7 mio. kr. i 2009. Investeringer eksklusiv tilkøb af virksomheder udgør 23,4 mio. kr. mod 59,7 mio. kr. i 2009.

Pengestrømme anvendt til finansieringsaktivitet udgør 13,2 mio. kr. mod 49,1 mio. kr. i 2009.

De likvide midler er reduceret fra 234,1 mio. kr. pr. 31.12.2009 til 196,0 mio. kr. pr. 31.12.2010.

Koncernens likviditet ultimo året samt koncernens uudnyttede kreditfaciliteter betyder, at Arkil koncernen fortsat har et tilfredsstillende finansielt beredskab.

Resultatopgørelse for regnskabsåret 1. januar til 31. december

Moderselskabet			Koncernen	
2009	2010	(Beløb i 1.000 kr.)	2010	2009
		Omsætning	2.061.881	2.121.507
		Produktionsomkostninger	-1.929.010	-1.899.139
		Bruttoresultat	132.871	222.368
-4.433	-4.525	Administrationsomkostninger	-182.812	-187.486
10.824	4.872	Andre driftsindtægter	-830	5.178
		Andel af resultat efter skat i associerede virksomheder	6.587	5.950
6.391	347	Resultat af primær drift	-44.184	46.010
7.577	31.712	Finansielle indtægter	4.242	5.654
-1	-19	Finansielle omkostninger	-7.259	-8.749
13.967	32.040	Resultat før skat	-47.201	42.915
-2.113	-1.528	Skat af årets resultat	19.707	-16.684
11.854	30.512	Årets resultat	-27.494	26.231
		Fordeling af koncernresultat:		
		Aktionærerne i Arkil Holding A/S	-30.067	23.372
		Minoritetsinteresserne	2.573	2.859
			-27.494	26.231
		Forslag til resultatdisponering:		
7.370	0	Foreslået udbytte		
4.484	30.512	Overført resultat		
11.854	30.512			
		Resultat pr. 100 kr. aktie	-63	49
		Udvandet resultat pr. 100 kr. aktie	-63	49

Totalindkomstopgørelse for regnskabsåret 1. januar til 31. december

Moderselskabet			Koncernen	
2009	2010	(Beløb i 1.000 kr.)	2010	2009
11.854	30.512	Årets resultat	-27.494	26.231
Anden totalindkomst:				
		Valutakursreguleringer ved omregning af udenlandske enheder	1.458	253
		Værdiregulering af finansielle instrumenter	634	0
		Aktuarmæssige gevinster/tab på ydelsesbaserede pensionsordninger	-2.792	4.907
		Skat af anden totalindkomst	747	-1.472
0	0	Anden totalindkomst efter skat	47	3.688
11.854	30.512	Totalindkomst i alt	-27.447	29.919
Fordeles således:				
		Aktionærerne i Arkil Holding A/S	-29.670	26.535
		Minoritetsinteresserne	2.223	3.384
			-27.447	29.919

Balance pr. 31. december

Moderselskabet		(Beløb i 1.000 kr.)	Koncernen	
2009	2010		2010	2009
Aktiver				
Langfristede aktiver				
Immaterielle aktiver				
		Goodwill	129.945	99.872
		Licenser og rettigheder	9.470	10.745
Immaterielle aktiver i alt			139.415	110.617
Materielle aktiver				
2.634	2.634	Grunde og bygninger, domicilejendomme	142.166	132.528
63.368	62.302	Investerings ejendomme	7.939	8.066
441	317	Tekniske anlæg, materiel og inventar	363.776	354.857
		Anlæg under opførelse	3.927	3.386
66.443	65.253	Materielle aktiver i alt	517.808	498.837
Andre langfristede aktiver				
193.257	193.257	Kapitalandele i dattervirksomheder		
		Kapitalandele i associerede virksomheder	9.989	8.365
		Værdipapirer	476	584
		Udskudte skatteaktiver	10.179	4.749
193.257	193.257	Andre langfristede aktiver i alt	20.644	13.698
259.700	258.510	Langfristede aktiver i alt	677.867	623.152
Kortfristede aktiver				
		Varebeholdninger	56.119	49.230
		Entreprisekontrakter	63.722	83.844
128.790	149.313	Tilgodehavender	445.475	425.540
161	5.800	Tilgodehavende selskabsskat	6.016	0
746	852	Værdipapirer	22.886	20.731
410	1.444	Likvide beholdninger	198.082	234.211
130.107	157.409		792.300	813.556
0	0	Aktiver bestemt for salg	0	6.944
130.107	157.409	Kortfristede aktiver i alt	792.300	820.500
389.807	415.919	Aktiver i alt	1.470.167	1.443.652

Balance pr. 31. december

Morderselskabet			Koncernen	
2009	2010	(Beløb i 1.000 kr.)	2010	2009
Passiver				
Egenkapital				
49.132	49.132	Aktiekapital	49.132	49.132
		Reserve for valutakursregulering	216	-1.236
		Reserve for sikringstransaktioner	0	0
329.068	359.761	Overført resultat	586.060	616.923
7.370	0	Foreslået udbytte	0	7.370
Aktionærerne i Arkil Holding's andel				
385.570	408.893	af egenkapital	635.408	672.189
Minoritetsinteresser			10.238	10.290
385.570	408.893	Egenkapital i alt	645.646	682.479
Forpligtelser				
Langfristede forpligtelser				
		Pensioner og lignende forpligtelser	98.377	95.630
2.747	2.699	Udskudt skat	28.360	42.472
		Hensatte forpligtelser	21.139	24.750
0	221	Kreditinstitutter	179.918	135.086
		Medarbejderobligationer	2.894	2.894
2.747	2.920	Langfristede forpligtelser i alt	330.688	300.832
Kortfristede forpligtelser				
0	59	Kreditinstitutter	62.832	55.705
		Entreprisekontrakter	51.092	36.780
1.490	4.047	Leverandørgæld og andre gældsforpligtelser	374.376	364.425
0	0	Selskabsskat	0	1.061
		Hensatte forpligtelser	5.533	1.233
			493.833	459.204
		Forpligtelser vedrørende aktiver bestemt for sæ	0	1.137
1.490	4.106	Kortfristede forpligtelser i alt	493.833	460.341
4.237	7.026	Forpligtelser i alt	824.521	761.173
389.807	415.919	Passiver i alt	1.470.167	1.443.652

Pengestrømsopgørelse

Moderselskabet			Koncernen	
2009	2010	(Beløb i 1.000 kr.)	2010	2009
13.967	32.040	Resultat før skat	-47.201	42.915
		Regulering for ikke-likvide driftsposter m.v.:		
1.139	1.209	Af- og nedskrivninger	98.967	93.990
-5.820	43	Andre driftsposter, netto	-30.910	-16.336
		Hensatte forpligtelser	371	-2.200
		Modtagne udbytter, associerede virksomheder	4.758	7.686
-7.577	-31.712	Finansielle indtægter	-4.242	-5.654
1	19	Finansielle omkostninger	7.259	8.749
1.710	1.599	Pengestrømme fra primær drift før ændring i driftskapita	29.002	129.150
-1.832	-19.446	Ændring i driftskapital	73.814	44.495
-122	-17.847	Pengestrømme fra primær drift	102.816	173.645
4.786	5.598	Renteindtægter, modtaget	2.206	4.644
-1	-19	Renteomkostninger, betalt	-6.594	-8.622
4.663	-12.268	Pengestrømme fra ordinær drift	98.428	169.667
-8.279	-5.735	Betalt selskabsskat	-9.841	-20.114
-3.616	-18.003	Pengestrømme fra driftsaktivitet	88.587	149.553
		Salg af immaterielle aktiver	872	430
-4.413	118	Køb af materielle aktiver	-44.372	-82.169
10.100	100	Salg af materielle aktiver	19.832	20.937
		Køb af værdipapirer	0	-4.090
		Salg af værdipapirer	0	5.390
		Køb/salg af virksomheder og aktiviteter	-90.246	0
		Køb/salg af associerede virksomheder	225	-225
2.577	26.008	Udbytte fra dattervirksomheder		
8.264	26.226	Pengestrømme fra investeringsaktivitet	-113.689	-59.727

Pengestrømsopgørelse

Moderselskabet			Koncernen	
2009	2010	(Beløb i 1.000 kr.)	2010	2009
		Fremmedfinansiering:		
		Afdrag på leasingforpligtelser	-31.576	-31.565
		Afdrag på langfristede forpligtelser	-17.680	-13.440
		Provenu ved optagelse af langfristet lån m.v.	45.440	5.768
		Aktionærene:		
-7.189	-7.189	Udbetalt udbytte	-9.386	-9.903
-7.189	-7.189	Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	-13.202	-49.140
-2.541	1.034	Årets pengestrømme	-38.304	40.686
2.951	410	Likvider, primo	234.068	193.519
		Kursregulering af likvider	238	-137
410	1.444	Likvider, ultimo	196.002	234.068
410	1.444	Likvide beholdninger	198.082	234.211
0	0	Banklån (kassekredit)	-2.080	-143
410	1.444	Likvider, ultimo	196.002	234.068

Egenkapitalopgørelse

	(Beløb i 1.000 kr.)					Aktionærerne i Arkil Holding A/S		
	Aktie- kapital	Reserve for valuta- kursregu- lering	Reserve for sikrings- transak- tioner	Overført resultat	Foreslået udbytte	I alt	Minori- tetsinteres- ser	I alt
Koncernen								
Egenkapital 1. januar 2009	49.132	-1.479	0	597.742	7.370	652.765	9.698	662.463
Totalindkomst i 2009								
Korrektion af årets resultat		-4		-13.779		-13.783	-1.117	-14.900
Årets resultat				29.781	7.370	37.151	3.976	41.127
Anden totalindkomst								
Valutakursregulering, udenlandske virksomheder		247				247	10	257
Værdiregulering af pensionsforpligtelse				4.171		4.171	736	4.907
Skat af anden totalindkomst				-1.251		-1.251	-221	-1.472
Anden totalindkomst i alt	0	247	0	2.920	0	3.167	525	3.692
Totalindkomst i alt for perioden	0	243	0	18.922	7.370	26.535	3.384	29.919
Transaktioner med ejere								
Udloddet udbytte					-7.370	-7.370	-2.792	-10.162
Udbytte, egne aktier				259		259		259
Transaktioner med ejere i alt	0	0	0	259	-7.370	-7.111	-2.792	-9.903
Egenkapital 31. december 2009	49.132	-1.236	0	616.923	7.370	672.189	10.290	682.479

Egenkapitalopgørelse

Egenkapital 1. januar 2010	49.132	-1.232	0	630.702	7.370	685.972	11.407	697.379
Korrektion af årets resultat 2009		-4	0	-13.779	0	-13.783	-1.117	-14.900
Korrigeret egenkapital 1. januar 2010	49.132	-1.236	0	616.923	7.370	672.189	10.290	682.479
Totalindkomst i 2010								
Årets resultat				-30.067		-30.067	2.573	-27.494
Anden totalindkomst								
Valutakursregulering, udenlandske virksomheder		1.452				1.452	6	1.458
Værdiregulering af pensionsforpligtelse				-2.373		-2.373	-419	-2.792
Værdiregulering af finansielle instrumenter				634		634	0	634
Skat af anden totalindkomst				684		684	63	747
Anden totalindkomst i alt	0	1.452	0	-1.055	0	397	-350	47
Totalindkomst i alt for perioden	0	1.452	0	-31.122	0	-29.670	2.223	-27.447
Transaktioner med ejere								
Udloddet udbytte					-7.370	-7.370	-2.275	-9.645
Udbytte, egne aktier				259		259		259
Transaktioner med ejere i alt	0	0	0	259	-7.370	-7.111	-2.275	-9.386
Egenkapital 31. december 2010	49.132	216	0	586.060	0	635.408	10.238	645.646

Egenkapitalopgørelse

(Beløb i 1.000 kr.)

Moderselskabet	Aktie- kapital	Overført resultat	Foreslået udbytte	I alt
Egenkapital 1. januar 2009	49.132	324.403	7.370	380.905
Årets totalindkomst	0	4.484	7.370	11.854
Totalindkomst i alt	0	4.484	7.370	11.854
Udloddet udbytte			-7.370	-7.370
Udbytte, egne aktier		181		181
Egenkapitalbevægelser i 2009 i alt	0	4.665	0	4.665
Egenkapital 31. december 2009	49.132	329.068	7.370	385.570
Egenkapitalbevægelser i 2010				
Årets totalindkomst		30.512	0	30.512
Totalindkomst i alt	0	30.512	0	30.512
Udloddet udbytte			-7.370	-7.370
Udbytte, egne aktier		181	0	181
Egenkapitalbevægelser i 2010 i alt	0	30.693	-7.370	23.323
Egenkapital 31. december 2010	49.132	359.761	0	408.893