

Til Københavns Fondsbørs  
Nikolaj Plads 6  
1007 København K.

### **Delårsrapport for Arkil Holding A/S for 3. kvartal 2010**

Bestyrelsen for Arkil Holding A/S har i dag behandlet og godkendt koncernens delårsrapport for perioden 1. januar til 30. september 2010.

#### **Hovedpunkter:**

- **Nettoomsætningen blev 1.424,5 mio. kr. – et fald på 9,1% i forhold til sidste år.**
- **Koncernens resultat før skat udgør et underskud på 58,1 mio. kr. mod et overskud på 35,1 mio. kr. i samme periode sidste år.**
- **Koncernens omsætning forventes at andrage ca. 2.150 mio. kr. for hele året, hvilket er på niveau med sidste år.**
- **Koncernens resultat for 2010 før skat forventes som udmeldt i fondsbørsmeddelelsen af 30. august 2010 at blive et underskud i niveauet 50 mio. kr.**

Eventuelle spørgsmål kan rettes til administrerende direktør Jesper Arkil på tlf. 73225050.

Haderslev den 24. november 2010

Arkil Holding A/S

Niels Arkil  
Formand for bestyrelsen

## Hoved- og nøgletal

Delårsrapport for perioden 1. januar til 30. september 2010

Hovedtal for koncernen (mio. kr.)

1/7 til 30/9 2010	1/7 til 30/9 2009	1/1 til 30/09 2010	1/1 til 30/09 2009
----------------------	----------------------	-----------------------	-----------------------

### Resultatopgørelse

Nettoomsætning, udført arbejde	700,7	635,1	1.424,5	1.566,7
Resultat af primær drift (EBIT)	31,6	61,8	(56,0)	40,0
Finansielle poster, netto	(1,1)	(1,0)	(2,1)	(4,9)
Resultat før skat	30,5	60,8	(58,1)	35,1
Resultat efter skat	22,6	44,0	(44,5)	23,6

### Nøgletal for koncernen

Overskudsgrad	4,5	9,7	(3,9)	2,6
Afkastningsgrad (ROIC)	2,1	4,6	(3,8)	3,0
Likviditetsgrad			144,3	168,6
Egenkapitalandel (soliditet)			40,2	45,2
Egenkapital forrentning			(6,7)	3,5
Gns. antal ansatte			1.730	1.748

### Resultat pr. aktie (kr.)

Resultat pr. 100 kr. aktie	45,3	87,8	(93,2)	46,3
Udvandet resultat pr. 100 kr. aktie	45,3	87,8	(93,2)	46,3

31/12-2009	30/09-2010	30/09-2009
------------	------------	------------

### Balance

Immaterielle aktiver	110,6	139,5	111,6
Materielle aktiver	498,8	543,3	507,1
Andre langfristede aktiver	13,7	17,5	19,0
Kortfristede aktiver	824,3	875,3	863,2
<b>Aktiver i alt</b>	<b>1.447,4</b>	<b>1.575,6</b>	<b>1.500,9</b>

### Egenkapital

Langfristede forpligtelser	301,9	335,2	310,4
Kortfristede forpligtelser	460,5	606,7	512,1
<b>Forpligtelser i alt</b>	<b>762,4</b>	<b>941,9</b>	<b>822,5</b>
<b>Passiver i alt</b>	<b>1.447,4</b>	<b>1.575,6</b>	<b>1.500,9</b>

Hovedtal for koncernen (mio. kr.)

	1/7 til 30/9 2010	1/7 til 30/9 2009	1/1 til 30/09 2010	1/1 til 30/09 2009
<b>Pengestrømsopgørelse</b>				
Pengestrømme fra driftsaktivitet	(15,1)	45,0	(103,9)	27,6
Pengestrømme fra investeringsaktivitet	0,4	(4,3)	(25,6)	(40,2)
Køb af virksomheder og nye aktiviteter	(90,2)	0,0	(90,2)	0,0
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	32,9	(6,6)	3,7	(40,4)
<b>Periodens ændring i likviditeten</b>	<b>(72,0)</b>	<b>34,1</b>	<b>(216,0)</b>	<b>(53,0)</b>
Likvider primo	90,1	106,4	234,1	193,5
Kursregulering af likvider	(0,1)	(0,1)	(0,1)	(0,1)
<b>Likvider ultimo</b>	<b>18,0</b>	<b>140,4</b>	<b>18,0</b>	<b>140,4</b>
<b>Totalindkomstopgørelse</b>				
Periodens resultat	22,6	44,0	(44,5)	23,6
<b>Anden totalindkomst:</b>				
Valutakursreguleringer ved omregning af udenlandske enheder	0,8	0,0	1,0	0,0
<b>Anden totalindkomst efter skat</b>	<b>0,8</b>	<b>0,0</b>	<b>1,0</b>	<b>0,0</b>
<b>Totalindkomst i alt</b>	<b>23,4</b>	<b>44,0</b>	<b>(43,5)</b>	<b>23,6</b>
Fordeles således:				
Aktionærerne i Arkil Holding A/S	22,3	41,6	(43,2)	21,9
Minoritetsinteresserne	1,1	2,4	(0,3)	1,7
	<b>23,4</b>	<b>44,0</b>	<b>(43,5)</b>	<b>23,6</b>

**Egenkapitalopgørelse**

	Aktiekapital	Reserve for valutakurs- regulering	Overført resultat	Foreslået udbytte	I alt	Minoriteter	I alt
Egenkapital 1. januar 2010	49,1	(1,2)	630,7	7,4	<b>686,0</b>	11,4	<b>697,4</b>
Ændring af tidligere års resultat			(11,5)		<b>(11,5)</b>	(0,9)	<b>(12,4)</b>
<b>Korrigeret egenkapital 1. januar 2010</b>	<b>49,1</b>	<b>(1,2)</b>	<b>619,2</b>	<b>7,4</b>	<b>674,5</b>	<b>10,5</b>	<b>685,0</b>
Valutakursreguleringer, udenlandske virksomheder		1,1			<b>1,1</b>	(0,1)	<b>1,0</b>
<b>Nettogevinster indregnet direkte på egenkapital</b>	<b>0,0</b>	<b>1,1</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>1,1</b>	<b>(0,1)</b>	<b>1,0</b>
Periodens resultat			(44,3)		<b>(44,3)</b>	(0,2)	<b>(44,5)</b>
<b>Totalindkomst i alt</b>	<b>0,0</b>	<b>1,1</b>	<b>(44,3)</b>	<b>0,0</b>	<b>(43,2)</b>	<b>(0,3)</b>	<b>(43,5)</b>
Udloddet udbytte				(7,4)	<b>(7,4)</b>	(0,6)	<b>(8,0)</b>
Udbytte, egne aktier			0,2		<b>0,2</b>		<b>0,2</b>
<b>Egenkapital 30. sep. 2010</b>	<b>49,1</b>	<b>(0,1)</b>	<b>575,1</b>	<b>0,0</b>	<b>624,1</b>	<b>9,6</b>	<b>633,7</b>

**Egenkapitalopgørelse**

	Aktiekapital	Reserve for valutakurs- regulering	Overført resultat	Foreslået udbytte	I alt	Minoriteter	I alt
Egenkapital 1. januar 2009	49,1	(1,5)	597,8	7,4	<b>652,8</b>	9,7	<b>662,5</b>
Valutakursreguleringer, udenlandske virksomheder					<b>0,0</b>		<b>0,0</b>
<b>Nettogevinster indregnet direkte på egenkapital</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>
Periodens resultat			21,9		<b>21,9</b>	1,7	<b>23,6</b>
<b>Totalindkomst i alt</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>21,9</b>	<b>0,0</b>	<b>21,9</b>	<b>1,7</b>	<b>23,6</b>
Udloddet udbytte				(7,4)	<b>(7,4)</b>	(0,5)	<b>(7,9)</b>
Udbytte, egne aktier			0,2		<b>0,2</b>		<b>0,2</b>
<b>Egenkapital 30. sep. 2009</b>	<b>49,1</b>	<b>(1,5)</b>	<b>619,9</b>	<b>0,0</b>	<b>667,5</b>	<b>10,9</b>	<b>678,4</b>

## Anvendt regnskabspraksis

Delårsrapporten aflægges i overensstemmelse med IAS 34 "Præsentation af delårsregnskaber" som godkendt af EU og yderligere danske oplysningskrav til delårsrapporter for børsnoterede virksomheder.

Bortset fra effekten af nye IAS/IFRS implementeret i perioden er regnskabspraksis uændret i forhold til årsrapporten for 2009, hvortil der henvises.

Årsrapporten for 2009 indeholder den fulde beskrivelse af anvendt regnskabspraksis.

### Nye IAS/IFRS implementeret i perioden

Arkil Holding har med virkning fra 1. januar 2010 implementeret IFRS 3 "Business Combinations", IAS 27 "Consolidation and Separate Financial Statements", amendments to IAS 39 "Financial Instruments: Recognitions and Measurement: Eligible Hedged Item", dele af "improvements to IFRSs May 2008", amendment to IFRIC 9 og IAS 39 "Embedded Derivatives", amendments to IFRS 2 "Group Cash-settled Share-based Payment Transactions", amendments to IFRS 1 "Additional Exemptions for First-Time Adopters og dele af "improvements to IFRS April 2009".

Ud over IFRS 3 og IAS 27 har de nye regnskabsstandarder og fortolkningsbidrag ikke påvirket indregning og måling.

IFRS 3 har ændret koncernens praksis for opgørelse af vederlaget for overtagne virksomheder på følgende områder:

- Transaktionsomkostninger, der kan henføres til virksomhedssammenslutningen, indregnes i resultatopgørelsen ved afholdelsen. Disse omkostninger blev tidligere medregnet i kostprisen.
- Betingede købsvederlag vedrørende eksempelvis earn-out indregnes til dagsværdi på overtagelsesdagen, og efterfølgende værdiregulering indregnes i resultatopgørelsen. Tidligere blev ændringer i betingede købsvederlag indregnet i kostprisen.
- Ved trinvisse overtagelser skal købsprisallokeringen foretages, når Arkil Holding opnår kontrol. Dermed opgøres tidligere erhvervede kapitalandele til dagsværdi, når kontrol opnås, og eventuel regulering i forhold til den regnskabsmæssige værdi indregnes i resultatopgørelsen. Tidligere blev goodwill opgjort ved hvert enkelt køb og værdiregulering blev indregnet direkte i egenkapitalen.

Desuden har IFRS 3 (2008) ændret på opgørelsen af goodwill. Der er nu mulighed for at vælge fuld indregning af goodwill, selv om der erhverves mindre end 100 % af den overtagne virksomhed. Tidligere var det kun muligt at indregne goodwill for den erhvervede del af virksomheden. Målingen kan vælges transaktion for transaktion, og valget anføres i noterne i forbindelse med beskrivelse af overtagne virksomheder.

Den væsentligste ændring til IAS 27 vedrører transaktioner med minoritetsinteresser. Køb/salg af minoritetsandele, uden at kontrol mistes, indregnes direkte på egenkapitalen. Ved salg af kapitalandele, hvorved kontrol mistes, indregnes gevinst/tab i resultatopgørelsen. Samtidig genmåles eventuelle bibeholdte kapitalandele i den virksomhed, hvor kontrollen er mistet, til dagsværdi med værdiregulering i resultatopgørelsen.

De nye IFRS regnskabsstandarder og fortolkningsbidrag har kun i uvæsentlig omfang påvirket periodens resultat eller egenkapital.

### Skøn og estimater

Udarbejdelsen af delårsrapporter kræver, at ledelsen foretager regnskabsmæssige skøn og estimater, som påvirker anvendelsen af regnskabspraksis og indregnede aktiver, forpligtelser, indtægter og omkostninger. Faktiske resultater kan afvige fra disse skøn.



De væsentlige skøn, som ledelsen foretager ved anvendelsen af koncernens regnskabspraksis, og den væsentlige skønsmæssige usikkerhed forbundet hermed er de samme ved udarbejdelsen af den sammendragne delårsrapport som ved udarbejdelsen af koncern- og årsregnskabet pr. 31. december 2009.

## Ledelsesberetning

### Periodens resultat

Arkil koncernen realiserede i de første ni måneder af 2010 en omsætning på 1.424,5 mio. kr. mod 1566,7 mio. kr. i samme periode sidste år, svarende til et fald på 9,1%. Nedgangen i omsætningen kan hovedsageligt henføres til produktionsbegrænsninger i 1. kvartal 2010 på grund af en hård og lang vinter på koncernens hovedmarkeder, samt en meget lav ordrebeholdning ved indgangen til året.

Omsætningen er i tredje kvartal realiseret med 700,7 mio. kr. mod 635,1 mio. kr. i samme periode sidste år, svarende til en stigning på 10,3%. Stigningen er opnået på baggrund af opkøb i forbindelse med overtagelsen af selskaberne Stürup A/S og Arne Hansen A/S pr. 1. juli 2010.

Resultatet af primær drift (EBIT) er i tredje kvartal realiseret med 30,5 mio. kr. mod 60,8 mio. kr. i samme periode sidste år.

Resultatet af primær drift (EBIT) i de første ni måneder af 2010 blev et underskud på 56,0 mio. kr. mod et overskud på 40,0 mio. kr. i samme periode sidste år.

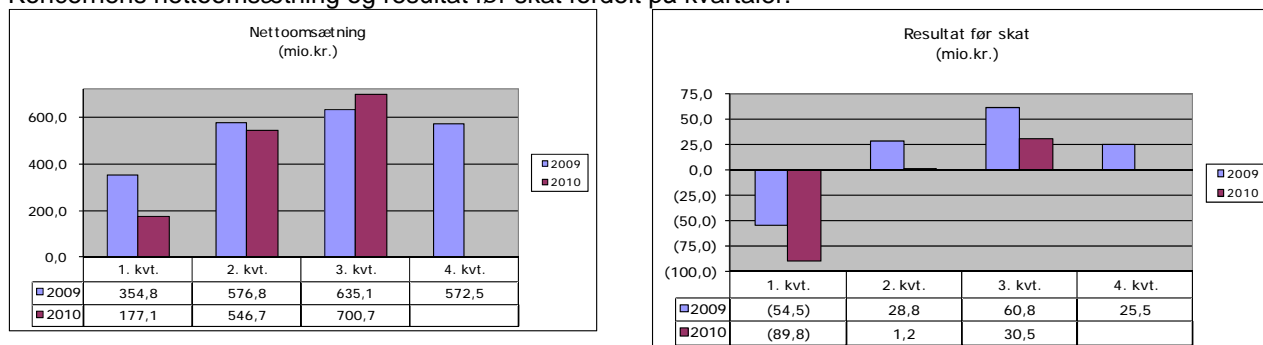
Finansielle poster netto blev en udgift på 2,1 mio. kr. mod 4,9 i samme periode sidste år.

Resultat før skat blev et underskud på 58,1 mio. kr. mod et overskud på 35,1 mio. kr. i samme periode sidste år.

Resultatafvigelsen i forhold til sidste år kan henføres dels til den realiserede omsætningsnedgang og dels til en væsentligt lavere indtjening på udførte projekter samt til øgede vinteromkostninger (stilstandsomkostninger) i 1. kvartal af året.

Der skal i lighed med tidligere år anføres, at for en virksomhed i en så sæsonbetonet branche kan delårstallene ikke direkte anvendes som indikator for årsresultatet.

### Koncernens nettoomsætning og resultat før skat fordelt på kvartaler:



Pengestrømmen fra driften udgør i de først ni måneder af 2010 i alt -216,0 mio. kr. mod -53,0 mio. kr. i samme periode sidste år. De væsentligste forskydninger i posterne, der indgår i pengestrømmen, kommer fra det realiserede underskud samt en forøgelse af pengebindinger i arbejdskapitalen.

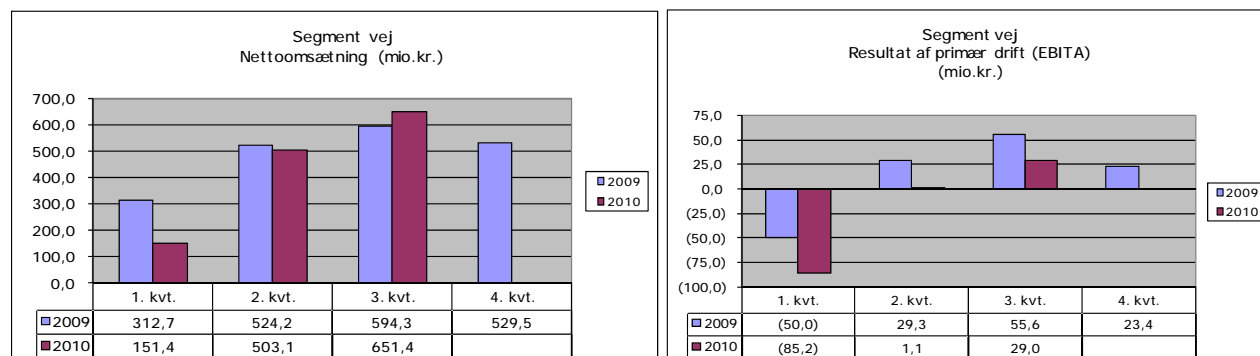
Pengestrømme fra investeringsaktiviteter, køb af virksomheder og aktiviteter blev -115,8 mio. kr. mod -40,2 mio. kr. i samme periode sidste år. Investeringer i driftsmidler i perioden udgør 99,3 mio. kr. mod 40,2 mio. kr. sidste år.

Likvide beholdninger ultimo er i perioden reduceret med 216,0 mio. kr. til 18,0 mio. kr.

Koncernens rentebærende gæld er i perioden øget fra 193,7 mio. kr. til 308,3 mio. kr.

Egenkapitalen ultimo 2009 er korrigeret med mio. kr. 12,4 med baggrund i en korrektion af værdien af igangværende arbejder ultimo 2009. Årsagen er, at en leder af en afdeling under datterselskabet ASA-Bau i Tyskland, igennem en periode som går hen over årsskiftet 2009, har sminket afdelingens regnskab ved at manipulere værdien af igangværende arbejder, for at skjule manglende performance i afdelingen. Forholdet er afdækket af koncernens kontrolprocedurer og omfanget er efterfølgende verificeret af koncernens revisionselskab KPMG.

## Segment Vej



Segmentet, der omfatter anlæg, asfalt og vejservice, har samlet haft en væsentlig lavere aktivitet end sidste år.

Aktivitetsnedgangen kan hovedsageligt henføres til produktionsbegrænsningerne i 1. kvartal 2010 på grund af den hårde og lange vinter på koncernens hovedmarkeder.

Anlægsaktiviteterne i Danmark er fortsat påvirket af de negative internationale konjunkturer, som har betydet en generel afmatning i anlægsmarkedet.

Overtagelsen af selskaberne Stürup A/S og Arne Hansen A/S pr. 1. juli 2010 er med til at styrke koncernens position på anlægsmarkedet. Endvidere har overtagelsen af aktiviteterne medvirket til at kompensere for virkningen af den generelle afmatning i anlægsmarkedet

Aktiviteterne i Tyskland er som forventet stabile, som følge af den statslige konjunkturpakke, der indvirker positivt på markedet.

Aktiviteten på det irske marked er som forventet på et lidt højere niveau end i 2009, men markedet er påvirket af en ringe prisudvikling.

Asfaltaktiviteterne er realiseret noget lavere end forventet og end realiseret sidste år, dels som følge af stilstandsperioden i 1. kvartal på grund af den lange vinter og dels som følge af manglende indtjening i de udførte projekter især i Danmark på grund af et meget lavt prisniveau i markedet. Asfaltdivisionen har en tilfredsstillende ordrebeholdning, som dog indtjeningsmæssigt ligger væsentligt under forventet som følge af den aktuelle prisudvikling og stigende omkostninger til især bitumen.

Anlægsaktiviteterne er realiseret væsentligt lavere end forventet og end realiseret sidste år, som følge af at produktionen har ligget stille i 1. kvartal af året på grund af vinteren. Anlægsdivisionens ordrebeholdning er som forventet, men væsentligt påvirket indtjeningsmæssigt af vigende udbud såvel i privat som i offentligt regi.

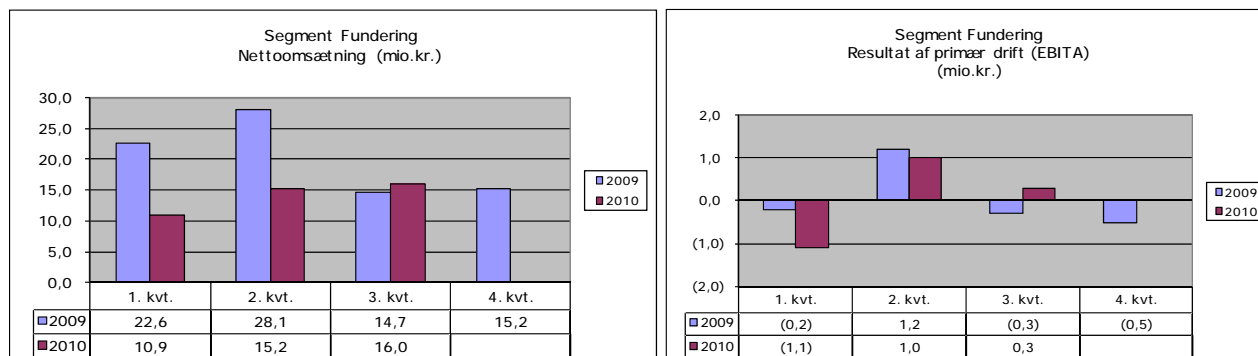
Vejserviceaktiviteterne er realiseret lidt lavere end forventet og højere end realiseret sidste år.

Omsætningen for segment Vej blev i de første ni måneder af 2010 1.305,9 mio. kr. mod 1.431,2 mio. kr. i samme periode sidste år. Resultatet (EBITA) blev -55,1 mio. kr. mod 34,9 mio. kr. i samme periode sidste år.



Segmentets omsætning og resultat er realiseret væsentligt lavere end forventet. Ordrebeholdningen kan samlet set betegnes som forventet, dog med et væsentlig lavere indtjeningspotentiale end forventet.

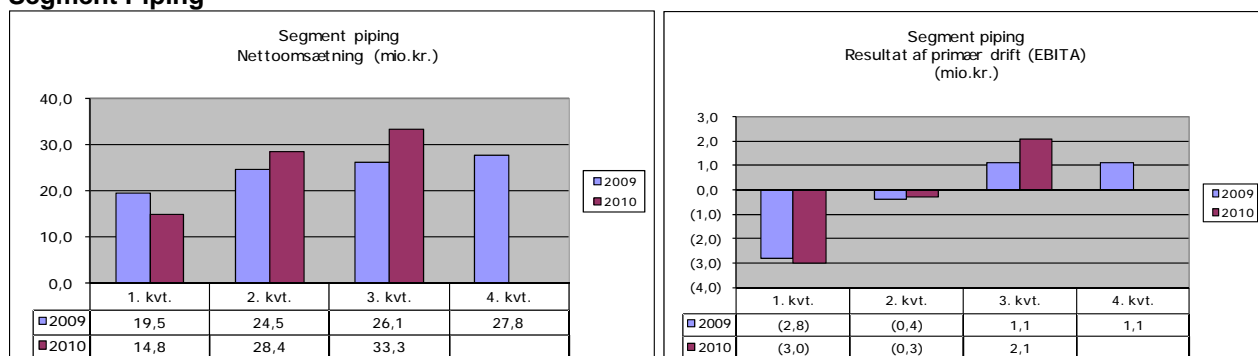
### Segment Fundering



Aktiviteten i segment Fundering er realiseret lavere end forventet og væsentlig lavere end sidste år.

Omsætningen blev i de første ni måneder af 2010 42,1 mio. kr. mod 65,4 mio. kr. i samme periode sidste år. Resultatet (EBITA) blev 0,2 mio. kr. mod 0,7 mio. kr. i samme periode sidste år. Nedgangen skyldes lavere omsætning.

### Segment Piping



Aktiviteten i segment Piping har på segmentets hovedmarkeder været lavere end forventet.

Omsætningen blev i de første ni måneder af 2010 76,5 mio. kr. mod 70,1 mio. kr. i samme periode sidste år. Resultatet (EBITA) blev -1,2 mio. kr. mod -2,1 mio. kr. i samme periode sidste år.

Segmentet har i perioden realiseret en omsætning og et resultat lidt lavere end forventet.

Afstemning af periodens resultat før skat	1/7 til 30/9	1/7 til 30/9	1/1 til 30/09	1/1 til 30/09
	2010	2009	2010	2009
<b>Resultat af primær drift</b>				
Segment Vej	29,0	55,6	(55,1)	34,9
Segment Fundering	0,3	(0,3)	0,2	0,7
Segment Piping	2,1	1,1	(1,2)	(2,1)
Øvrige	0,2	5,4	0,1	6,5
<b>Resultat fra primær drift</b>	<b>31,6</b>	<b>61,8</b>	<b>(56,0)</b>	<b>40,0</b>
Finansielle poster, netto	(1,1)	(1,0)	(2,1)	(4,9)
<b>Resultat før skat</b>	<b>30,5</b>	<b>60,8</b>	<b>(58,1)</b>	<b>35,1</b>

### Køb af aktiviteter

Koncernen har pr. 1. juli 2010 overtaget 100 % af aktiekapitalen i selskaberne Stürup A/S og Arne Hansen A/S. Aktiviteterne indgår i Koncernregnskabet med virkning fra 1. juli 2010.

	Stürup A/S	Arne Hansen A/S	Dagsværdi på overtagelses- tidspunktet
Køb af virksomheder og aktiviteter			
Goodwill	21,5	8,6	30,1
Materielle aktiver	50,3	23,0	73,3
Kortfristede aktiver	66,6	29,9	96,5
<b>Aktiver i alt</b>	<b>138,4</b>	<b>61,5</b>	<b>199,9</b>
Heraf likvider	(0,8)	(0,0)	(0,8)
<b>Aktiver ekskl. likvide beholdninger</b>	<b>137,6</b>	<b>61,5</b>	<b>199,0</b>
Hensatte forpligtelser, herunder pensionsforpligtelser	2,0	1,6	3,7
Langfristede forpligtelser	20,7	7,8	28,5
Kortfristede forpligtelser	75,7	39,5	115,2
<b>Forpligtelser i alt</b>	<b>98,4</b>	<b>49,0</b>	<b>147,4</b>
Heraf bankgæld	(24,1)	(14,5)	(38,6)
<b>Forpligtelser ekskl. bankgæld</b>	<b>74,3</b>	<b>34,5</b>	<b>108,8</b>
<b>Likviditet anvendt til køb af virksomheder og aktiviteter</b>	<b>63,3</b>	<b>27,0</b>	<b>90,2</b>

Tilkøbet forventes i 2010 at tilføre koncernen en omsætning på ca. 125 mio. kr.

Omkostninger i forbindelse med overtagelsen 281 t.kr. indgår i periodens resultat.

### Forventninger til regnskabsåret for 2010

Arkil Koncernens resultat for 2010 før skat forventes fortsat som udmeldt i fondsbørsmeddelelsen af 30. august 2010 at blive et underskud i niveauet 50 mio. kr.

Omsætningen forventes realiseret i niveauet 2.150 mio. kr. for hele året.

## Udtalelser om fremtidige forhold

Udsagnene om fremtiden i denne kvartalsrapport afspejler ledelsens nuværende forventning til de fremtidige begivenheder og økonomiske resultater. Udsagn om resten af året 2010 er i sagens natur forbundet med usikkerhed, og de opnåede resultater kan derfor afvige fra forventningerne.

Forhold, som kan medføre, at de opnåede resultater afviger væsentligt fra forventningerne, er bl.a. – men ikke begrænset til – udviklingen i konjunkturerne og de finansielle markeder, den teknologiske udvikling, ændringer i love og regler på Arkils markeder, konkurrenceforhold, udbuddet af opgaver indenfor koncernens forretningsområder, vejr og klimaforhold på koncernens markeder samt tilkøb og frasalg af aktiviteter og selskaber.

## Aktionærer

Arkil Holding A/S har ca. 1500 navnenoterede aktionærer. Heraf er følgende aktionærer pr. d.d. optaget i selskabets fortegnelse i henhold til aktieselskabslovens §28b:

Aktionærer	Antal A og B aktier	Andel af Børsnoteret Kapital i %	Andel af selskabets A/S Kapital i %	Stemmer %
Bestyrelsesformand Niels Arkil, Tjørnebakken 17, 6100 Haderslev	37.388	8,59	16,85	47,40
Investeringsforeningen Danske Invest-gruppen, Strødamvej 46, 2100 København Ø	*			
Danske Bank, Holmens Kanal 2 – 12, 1092 København K	*			
Ellen og Ove Arkils Fond, Åstrupvej 19, 6100 Haderslev	24.375	5,67	4,96	2,33
Administrerende direktør Jesper Arkil, Vidarsvej 8, 6100 Haderslev	624	0,14	3,32	15,06

Alle B-aktier har stykstørrelsen 100 kr.

A-aktiernes stykstørrelse er varierende.

\* Investeringsforeningen Danske Invest-gruppen har oplyst, at de ejer mere end 10% af selskabets aktiekapital.

Danske Bank koncernen har oplyst, at den ejer mere end 5% af selskabets aktiekapital.

## Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt delårsrapporten for perioden 1. januar – 30. september 2010 for Arkil Holding A/S.

Delårsregnskabet, der ikke er revideret eller reviewet af selskabets revisor, aflægges i overensstemmelse med IAS 34 "Præsentation af delårsregnskaber" som godkendt af EU og danske oplysningskrav for børsnoterede virksomheder.

Det er vores opfattelse, at delårsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. september 2010 samt af resultatet af koncernens aktiviteter og pengestrømme for perioden 1. januar – 30. september 2010.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i koncernens aktiviteter og økonomiske forhold, periodens resultat og af koncernens finansielle stilling som helhed og en beskrivelse af de væsentligste risici og usikkerhedsfaktorer, som koncernen står overfor.

Haderslev den 24. november 2010

Direktionen

Jesper Arkil  
*(administrerende direktør)*

Bestyrelse

Niels Arkil  
*(formand)*

Hans Schmidt-Hansen  
*(næstformand)*

Walther V. Paulsen

Birgitte Nielsen

Per Kjærsgaard