

Til Københavns Fondsbørs A/S

## Regnskabsmeddelelse for Arkil Holding A/S

Bestyrelsen for Arkil Holding A/S har på sit møde i dag behandlet og vedtaget koncernens årsrapport for 2009.

### Hovedpunkter 2009

- Omsætningen faldt 9,3% til 2.139 mio. kr.
- Det primære resultat er 63,7 mio. kr.
- Resultatet før skat blev 60,6 mio. kr.
- Årets resultat efter skat blev 41,1 mio. kr.
- Udbytte pr. aktie á 100 kr. foreslås til 15,00 kr.
- For 2010 forventes en omsætning i niveauet 2,0 mia. kr. og et resultat før skat i intervallet 20-40 mio. kr.

Det trykte regnskab forventes at foreligge den 8. april 2010, og der afholdes generalforsamling onsdag den 21. april 2010.

Eventuelle spørgsmål kan rettes til administrerende direktør Jesper Arkil på tlf. 73 22 50 50.

Haderslev, den 24. marts 2010

ARKIL HOLDING A/S

Niels Arkil  
Formand for bestyrelsen

**Hoved- og nøgletal for koncernen**

Driftstal (mio. kr.)	2009	2008	2007	2006	2005
<b>Resultatopgørelse</b>					
Omsætning	2.139,2	2.358,3	2.077,5	1.952,5	1.721,1
Resultat af primær drift før goodwill nedskrivninger	63,7	115,2	126,5	55,5	48,6
Resultat af primær drift	63,7	115,2	126,5	55,5	38,6
Resultat af finansielle poster	(3,1)	(13,4)	(6,4)	74,1	(3,5)
Resultat før skat og minoritetsandele	60,6	101,8	120,1	129,7	35,1
<b>Årets resultat</b>	<b>41,1</b>	<b>72,5</b>	<b>98,5</b>	<b>111,6</b>	<b>18,4</b>
<b>Balance</b>					
Langfristede aktiver	623,2	649,6	587,3	573,5	549,2
Kortfristede aktiver	835,9	819,3	803,5	721,4	594,2
<b>Aktiver i alt</b>	<b>1.459,0</b>	<b>1.468,9</b>	<b>1.390,8</b>	<b>1.294,9</b>	<b>1.143,4</b>
Aktiekapital	49,1	49,1	49,1	49,1	49,1
<b>Egenkapital i alt</b>	<b>697,4</b>	<b>662,5</b>	<b>599,3</b>	<b>516,2</b>	<b>409,5</b>
Langfristede forpligtelser	301,1	327,4	324,2	338,7	377,2
Kortfristede forpligtelser	460,5	479,1	467,3	440,1	356,7
<b>Forpligtelser i alt</b>	<b>761,6</b>	<b>806,5</b>	<b>791,5</b>	<b>778,7</b>	<b>733,9</b>
<b>Pengestrømsopgørelse</b>					
Pengestrømme fra driftsaktivitet	149,6	103,6	178,5	72,8	46,0
Pengestrømme fra investeringsaktivitet	(59,7)	(102,0)	(78,9)	16,4	(67,7)
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	(49,1)	(14,6)	(64,3)	(55,6)	16,2
<b>Pengestrøm i alt</b>	<b>40,7</b>	<b>(12,9)</b>	<b>35,3</b>	<b>33,6</b>	<b>(5,6)</b>
Investering i materielle aktiver	(64,4)	(131,6)	(100,3)	(99,9)	(119,5)
<b>Nøgletal</b>					
Overskudsgrad	3,0	4,9	6,1	2,8	2,2
Afkastningsgrad (ROIC)	5,3	9,2	10,9	5,1	4,1
Likviditetsgrad	181,5	171,0	171,9	163,9	166,6
Egenkapitalandel (soliditet)	47,8	45,1	43,1	39,9	35,8
Egenkapital forrentning	6,0	11,5	17,7	24,1	4,5
<b>Gennemsnitlig antal ansatte</b>	<b>1.750</b>	<b>1.722</b>	<b>1.431</b>	<b>1.438</b>	<b>1.318</b>

Nøgletallene er udarbejdet i overensstemmelse med den Danske Finansanalytikerforenings "Anbefalinger & Nøgletal 2005".

## Ledelsens beretning om 2009

### Koncernens økonomiske udvikling

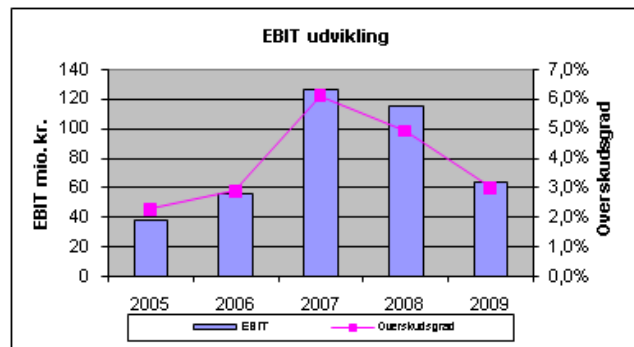
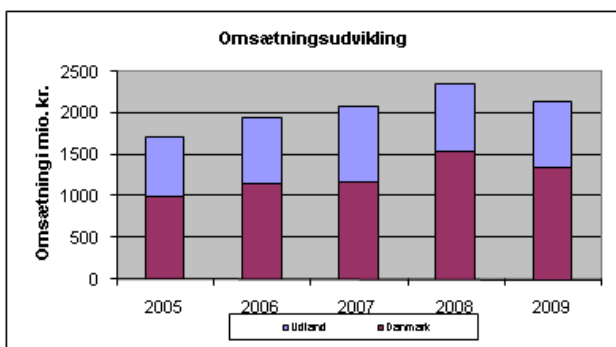
Arkil koncernens omsætning faldt i 2009 med 9,3% til 2.139,2 mio. kr. mod 2.358,3 mio. kr. i 2008. Heraf udgjorde den udenlandske omsætning 783,4 mio. kr. mod 809,3 mio. kr. i 2008.

Koncernresultatet for regnskabsåret 2009 blev et overskud før skat på 60,6 mio. kr. mod 101,8 mio. kr. i 2008, hvilket er lidt bedre end den senest udtrykte forventning i fondsbørsmeddelelsen den 25. november 2009 i niveauet 50 mio. kr. Det udmeldte resultat i årsrapporten for 2008 forudsagde et forventet resultat før skat for 2009 i intervallet 60 - 80 mio.kr.

Resultatafvigelsen i forhold til sidste år kan henføres til dels den realiserede omsætningsnedgang og dels til en væsentlig lavere realiseret indtjening på de gennemførte projekter som følge af markedsforholdene i Danmark og Irland. I resultatet for 2009 indgår en realiseret engangsindtægt på 5,7 mio. kr. fra salg af investeringsejendomme.

Resultatet af primær drift blev 63,7 mio. kr. mod 115,2 mio. kr. i 2008.

Årets resultat efter skat blev 41,1 mio. kr. mod 72,5 mio. kr. i 2008.



### Udbytte til aktionærerne

Det indstilles til generalforsamlingen, at der udbetales udbytte til aktionærerne med 15,0% af aktiekapitalen 49,1 mio. kr., i alt 7,4 mio. kr., hvilket er uændret i forhold til 2008.

### Forventninger til 2010

I Danmark betyder en rekordlav efterspørgsel i byggeriet kombineret med kommunernes vanskelige økonomiske situation, at 2010 fortsat vil være præget af stor overkapacitet i bygge- og anlægsbranchen. Dette vil især slå igennem i selskabets anlægs- og funderingsaktiviteter, hvor både aktivitetsniveau og indtjening er under ekstraordinært pres. Fra starten af 2010 er der følgelig i Division Anlæg gennemført reduktioner i medarbejderstaben. I løbet af året igangsættes flere statslige infrastrukturprojekter, som vil give en vis beskæftigelse, men branchens overkapacitet og en stor interesse fra udenlandske entreprenører betyder, at der vil være meget hård kamp om også disse opgaver.

Asfaltaktiviteterne vil givetvis være stigende med baggrund i, at det store vedligeholdelsesefterslæb på veje blev tydeliggjort af vinterfrossten, og der er fra statens side annonceret et øget investeringsniveau i de kommende år. Imidlertid er der stor usikkerhed om, hvorvidt kommunerne, som står for langt hovedparten af det danske vejnet, vil øge vejinvesteringerne i 2010 i nævneværdig grad. Bitumenpriserne, som i det meste

af 2009 var gunstige, er ved indgangen til 2010 væsentligt højere, og det vil have en negativ indflydelse på indtjeningen på asfaltområdet i 2010.

For så vidt angår vejservice-aktiviteterne er det forventningen, at aktivitetsniveauet vil være svagt stigende med baggrund i en øget ordrebeholdning, som for det meste består af længerevarende service-kontrakter.

I Tyskland betyder fortsatte investeringer i infrastruktur gennem såkaldte "konjunktur-pakker", at der fortsat investeres bredt i anlæg og reparationer af vejnettet. Det er en ikke uvæsentlig årsag til indtjeningen og det svagt stigende aktivitetsniveau i 2009. Det er dog usikkert, hvor langt ind i 2010 dette forhøjede investeringsniveau vil vare, og det er forventningen, at året som helhed byder på et reduceret aktivitets- og indtjeningsniveau. Den økonomiske afmatning ses bl.a. på lokale anlægsaktiviteter, hvor overkapaciteten betyder hård kamp om opgaverne, ligesom udviklingen i bitumenpriserne også i Tyskland kan betyde reduceret indtjening.

I Irland viser de offentlige budgetter, at man trods den kraftige reduktion i samfundsøkonomien har til hensigt at investere i vedligeholdelse af det bestående vejnet, et område som blev hårdt beskåret i 2009. Da en række større motorvejsprojekter i det irske marked nu nærmer sig sin afslutning, vil det irske National Road Administration sætte større fokus på det sekundære vejnet. Dette kan indikere, at bunden måske er nået for koncernens aktiviteter der. Som følge heraf, og med baggrund i de gennemførte reduktioner i stab og arbejdsstyrke i løbet af det forgangne år, er det forventningen, at 2010 vil betyde uændret eller svagt stigende aktivitetsniveau, men en forbedret lønsomhed.

Piping-aktiviteterne i Sverige og Tyskland forventes i 2010 at fortsætte den positive trend, og en svagt stigende aktivitet med fortsat forbedret lønsomhed er opnåelig, såvel indenfor de traditionelle dimensioner som de større produkter til f.eks. sikring af stenkister under vej og jernbane.

For koncernen som helhed er det forventningen, at 2010 vil være et vanskeligt år med et let faldende aktivitetsniveau og en indtjening, som fortsat er under pres som følge af generel overkapacitet på markedet. De mest afgørende faktorer for årets udvikling er kommunernes investeringsniveau på det danske marked og varigheden af de tyske konjunkturpakkers positive indflydelse på aktiviteten i Tyskland.

Arkil koncernen forventer i 2010 en omsætning i niveauet 2,0 mia. kr. og et resultat før skat i intervallet 20-40 mio. kr.

## Segment Vej

Størstedelen af Arkil koncernens omsætning stammer fra segmentet Vej, som er opdelt i tre divisioner:

- Anlæg
- Asfalt
- Vejservice

### Division Anlæg

På trods af en stor ordrebeholdning ved indgangen til 2009 kan der for året som helhed konstateres en omsætningstilbagegang, hvor en generel afmatning har afløst en længere periode med højkonjunktur. Specielt det kommunale aktivitetsniveau har været væsentligt under tidligere år, desuden er ledig kapacitet fra byggebranchen søgt over i anlægssegmentet, hvilket har skærpet konkurrencen om opgaverne.

Divisionens aktiviteter kan groft inddeles i følgende overordnede forretningsområder:

- Traditionelle anlægsarbejder
- Storprojekter og specialopgaver
- Kabel- og forsyningsarbejder
- Jordforureningsopgaver
- Jernbanearbejder
- Brobygning og betonkonstruktioner

Det har i løbet af året vist sig særdeles vanskeligt at vinde nye kontrakter med en acceptabel indtjening, hvorfor flere forretningsområder har haft svært ved at opretholde en fornuftig ordrebeholdning og indtjening. Dette gælder særligt de traditionelle anlægsarbejder samt på kabel- og forsyningsarbejder. Disse forretningsområder er markeds-mæssigt påvirket af følgerne af den finansielle krise samt kommunernes nedskæringer i anlægsaktiviteterne. Også markedet for håndtering af jordforureningsopgaver har haft lavere aktivitet.

Der har indenfor storprojekter og specialopgaver kunnet konstateres en stigende aktivitet, særligt på den type opgaver, der omfatter større infrastrukturprojekter og komplicerede projekter med behov for tværfaglige discipliner. Stigningen er dog ikke tilstrækkeligt til at opveje den konjunkturelt betingede nedgang i anlægs-markedet generelt. Opgaverne har blandt andet omfattet en større afløbsledning på Fyn for Odense Vand-selskab, udførelse af vindmøllefundamenter for DONG på Avedøre Holme, etablering af parkeringsanlæg i København, motorvejsprojekt ved Århus for Vejdirektoratet og etablering af 400 KV jævnstrømskabel både øst og vest for Storebælt, ligeledes for DONG. Der har været en svag stigning i aktiviteten indenfor jernba-neområdene, ligesom det er lykkedes at udbygge aktiviteten med bro- og betonaktiviteter, herunder broreno-eringsopgaver på Lillebæltsbroen, Langelandsbroen og Svendborgssundbroen foruden konstruktion af nye broer i Københavnsområdet og på Fyn.

Division Anlæg har således i 2009 haft en del kontrakter, hvor Arkils specialer har været en væsentlig del af opgaven, således at vi har kunnet udføre arbejdet primært i egenproduktion. Denne type af projekter hvor entreprenøren oftest inddrages på et tidligt tidspunkt, enten i en totalentreprise, tidligt udbud eller partnering er entrepriseformer, som er i fortsat udvikling, og som Division Anlæg prioriterer højt i det fremtidige samarbejde med kunderne.

Ordrebeholdningen i Division Anlæg er ved indgangen til 2010 mindre end normalt for årstiden. Anlægsakti-viteten for de større projekter forventes i 2010 at ligge på et uændret aktivitetsniveau, hvorimod aktiviteten inden for kommunernes område samt kabelområdet forventes fortsat at vise vigende tendens.

Med baggrund i denne udvikling forventer divisionen i 2010 en omsætning, der er lidt lavere end 2009.

### Division Asfalt

Den samlede asfaltproduktion udgjorde i 2009 i alt 710.000 ton, mod 711.000 ton i 2008.

Divisionen har samlet set i 2009 præsteret en omsætning, som er lavere end forventet ved årets start og end realiseret i 2008. For divisionen som helhed forventes der i 2010 et aktivitetsniveau på niveau med 2009 begrundet i udviklingen på nedenstående markeder.

### Danmark

I Danmark var aktivitetsniveau og ordrebeholdning i den første halvdel af året bedre end i samme periode året før, og gav anledning til en produktion fordelt mere jævnt på året end i 2008. Det lykkedes samtidig at udnytte et kraftigt dyk i bitumenpriserne i længerevarende leveringsaftaler med en reduceret råvareomkostning til følge. Positionen i Ringe på Fyn har i hele 2009 været fuldt funktionsdygtig og positionen har således ikke været belastet af samme høje opstartsomkostninger som i 2008.

Året har været præget af et meget lavt kommunalt investeringsniveau i vejnettet, og særligt den sidste halvdel af året var præget af manglende udbud og overkapacitet i branchen som en konsekvens af det manglende kommunale udbud. Der har dog været gennemført en række større opgaver, herunder opstart af funktionsudbud for Slagelse Kommune og en belægningsopgave på tilslutningen af Djurslandsmotorvejen til E45 ved Århus Nord, som også fortsætter i 2010.

På asfaltpositionen i Skive gennemføres i vinteren 2009/2010 en gennemgribende renovering af asfaltværket med deraf følgende modernisering og miljøeffektivisering.

For 2010 ventes den hårde vinter på den ene side at betyde højere stilstandsomkostninger end i tidligere år og på den anden at betyde, at de undervedligeholdte dele af vejnettet nu har fået en så lav standard, at investeringsbehovet er tydeliggjort. Som følge af en højere efterspørgsel fra kommunal og statslig side forventes således en svagt stigende aktivitet for hele året, hvorimod de stigende omkostninger på bitumen betyder, at de realiserede besparelser på dette område i 2009 ikke vil gentage sig i 2010.

### Tyskland

Den tyske regerings fokus på at udnytte lavkonjunkturen til at igangsætte ekstraordinære forbedringer på det tyske vejnet gennem konjunkturpakker har haft en positiv indvirkning på selskabets aktiviteter her, og der har i årets løb været gennemført en lang række anlægs- og vejprojekter samt udskiftning af slidlag både lokalt og regionalt. Både aktivitet og indtjening har i 2009 således været højere end ventet ved årets start og end realiseret i 2008.

Som et led i en optimering af organisationen har selskabet pr. 1. januar 2010 afhændet asfaltpositionen i Brandenburg nord for Berlin. Desuden gennemføres der i starten af 2010 en mindre tilpasning i anlægsorganisationen med en sammenlægning af to afdelinger for at opnå synergi- og stordriftsfordele.

Også 2010 ventes i nogen grad at være præget af investeringer på vejområdet, om end ikke i samme høje grad som i 2009. Efterhånden som effekten af de ekstraordinære investeringer klinger af, vil aktivitets- og indtjeningsniveau reduceres. For 2010 forventes det således, at aktivitetsniveauet vil være lidt lavere end 2009.

### Irland

Den negative udvikling på det irske bygge- og anlægsmarked såvel som i hele det irske samfund har præget selskabets aktiviteter betydeligt. Ordreindgangen har i hele årets løb været væsentlig lavere end ventet, med en halvering af omsætningen til følge, og deraf følgende negativt driftsresultat. Aktiviteterne omfatter to asfaltpositioner og tre stenbrud, geografisk placeret i Kildare ved Dublin, i Cork i den sydlige del af landet samt i Kerry på den sydlige vestkyst.

Som en konsekvens af den negative udvikling i branchen og i samfundsøkonomien er der gennemført en kraftig investeringsopbremsning, væsentlige reduktioner i arbejdsstyrken såvel blandt timelønnede som funk-

tionærer, og der er gennemført aftaler om lønreduktion i hele organisationen. Ved årets afslutning var der 55 ansatte mod 74 i 2008 og 91 i 2007.

Behovet for udbygning af infrastrukturen i Irland består, men landets økonomiske situation hæmmer mulighederne på kortere sigt. En række større motorvejsprojekter, der har været igangsat i højkonjunkturperioden, er nu ved at blive afsluttet, og af de offentlige budgetter fremgår det, at de sekundære vejnet prioriteres højere. Dermed er det sandsynligt, at nedgangen indenfor selskabets aktiviteter i Irland er bragt til ende, og at situationen langsomt vil bedres.

Det er således forventningen, at 2010 vil medføre et fastholdt eller svagt stigende aktivitetsniveau i forhold til 2009.

### Division Vejservice

Det er kendetegnende for vejdriftsaktiviteterne, at de varetages på flerårige driftskontrakter for stat og kommuner. Der har i årets løb været en stigende aktivitet på statsvejnettet, ikke mindst på Sjælland, hvor divisionen udvidede sine aktiviteter for Vejdirektoratet. Det er desuden lykkedes at udvide ansvarsområdet på bl.a. de sønderjyske kommuners udbud af driftskontrakter.

Som ventet steg aktivitetsniveauet for hele året som en konsekvens af ovenstående kontrakter, som dog samtidig har betydet en lidt lavere lønsomhed, dels på grund af det væsentligt større geografiske område, og dels som følge af besparelser indenfor vejvedligehold i den offentlige sektor.

Trods kommunernes vanskelige økonomiske situation har der ikke været tegn på øget udlicitering indenfor kommunal vejdrift som helhed i Danmark, og det er fortsat en udfordring for branchen at overbevise politikere og embedsmænd om de åbenlyse fordele ved at anvende private virksomheder på dette oplagte område. Det må forventes, at dette fortsat er vanskeligt, trods øget fokus fra mange forskellige sider på at udnytte mulighederne her.

Koncernens aktiviteter indenfor Vejservice har formået at positionere sig bredt i markedet og er i en god position til at udnytte de eksisterende og komplimenterende forretningsområder såvel internt som eksternt. Aktiviteten i 2010 forventes at blive realiseret lidt højere end 2009.

For Segment Vej som helhed forventes således en omsætning på niveau med eller lidt lavere end 2009, men med en væsentligt reduceret indtjening. Dette begrundes i et reduceret udbud og en meget negativ prisudvikling på anlægsmarkedet, en ugunstig bitumenprisudvikling, den særligt kolde vinter i 1. kvartal 2010 med væsentligt forøgede stilstandsomkostninger, og de generelle følger af den økonomiske lavkonjunktur.

Finansielle oplysninger for Segment Vej (mio.kr.)	2009	2008	2007
Omsætning	<b>1.960,8</b>	2.161,9	1.895,8
Resultat af primær drift (EBITA)	<b>58,3</b>	105,0	112,2
Segmentaktiver	<b>1.312,5</b>	1.315,0	1.183,9
Overskudsgrad	<b>3,0</b>	4,9	5,9
Afkastningsgrad	<b>5,4</b>	9,5	11,2
Antal ansatte	<b>1.644</b>	1.615	1.320

## Segment Fundering

Den kraftige konjunkturafmatning, der har været inden for byggeriet i 2009, har betydet, at den samlede omsætning i segmentet i 2009 er under niveauet for 2008, mens resultatet er væsentlig lavere og ikke tilfredsstillende.

Den markante nedgang i byggeaktiviteten har betydet, at det har været svært at vinde nye projekter i 2009, og enkelte aktiviteter har vist en meget kraftig tilbagegang. Markedet for borede pæle, som er nært knyttet til byggeriet, har haft et vanskeligt år med stor omsætningstilbagegang, hvorimod efterfundering har haft den samme omsætning som i 2008. Aktiviteten i Tyskland har været på niveau med 2008. I samarbejde med anlægsdivisionen, Bro & Beton samt Arkil Rail er der udført en række pæle- og spunsarbejder, bl.a. byggegruber til et kloakprojekt for Odense Vand, pæle- og spunsarbejder for vindmøllefundamenter på Avedøre Holme, samt en byggegrube til en parkeringskælder i København. Disse projekter i samarbejde med anlægsdivisionen har i 2009 fået større betydning for Funderings omsætning end tidligere, et samarbejde, som er under stadig udbygning. En udbygning af samarbejdet mellem koncernens samlede kompetencer giver mulighed for at øge antallet af kontrakter inden for netop denne type anlægsprojekter.

Ordrebeholdningen ved indgangen til 2010 er normal for årstiden. Da aktiviteten inden for byggeriet også i 2010 forventes at være på et meget lavt niveau, forventes der for året en let reduceret omsætning medens resultatet forventes at være på niveau med 2009.

Finansielle oplysninger for Segment Fundering (mio.kr.)	2009	2008	2007
Omsætning	<b>80,6</b>	97,0	88,6
Resultat af primær drift (EBITA)	<b>0,2</b>	7,1	13,5
Segmentaktiver	<b>44,8</b>	52,0	57,1
Overskudsgrad	<b>0,2</b>	7,3	15,2
Afkastningsgrad	<b>0,5</b>	15,6	25,4
Antal ansatte	<b>35</b>	38	37



## Segment Piping

Segment Piping består af selskaberne Inpipe Sweden AB, Arkil Inpipe GmbH samt Arkil Inpipe Teknik, der indgår i Arkil A/S.

I Inpipe Sweden har omsætningen været på niveau med 2008, mens resultatet viser de foregående års positive trend, men dog stadig må betragtes som ikke tilfredsstillende. Flere af Inpipes partnere har i 2009 været ramt af finanskrisen, det gælder ikke mindst markederne i Irland og på Island. Det er dog lykkedes Inpipe at kompensere denne markedsnedgang på andre markeder. På det tyske marked er det lykkedes at øge salget af Inpipe linere markant gennem Arkil Inpipe GmbH. Også Inpipes mammutprodukter op til 1600 mm til renoivering under jernbaner og veje har haft en positiv udvikling i 2009.

Ordrebeholdningen ved indgangen til 2010 er normal for årstiden, og der forventes i 2010 en fortsat stigning i såvel omsætning som resultat.

I Arkil Inpipe GmbH, som opererer på det tyske marked, har omsætningen i 2009 fortsat den positive udvikling fra 2008, mens resultatet er på niveau med 2008, men dog stadig må betragtes som mindre tilfredsstillende.

Ordrebeholdningen ved indgangen til 2010 er god, hvilket giver forventninger om en mindre stigning i omsætningen samt en fortsat forbedring af resultatet.

For Segment Piping betyder de klimatiske ændringer i verden med kraftige regnskyl og deraf følgende oversvømmelser samt bortskylning af veje og jernbaner, at kravene til afløbsnettet samt underføringer under veje og jernbaner uvægerligt vil stige med deraf følgende øgede investeringer i renoivering af nedbrudte afløbsledninger. Inpipes fokusering på specialprodukter til renoivering af netop denne type af afløbsledninger vurderes derfor i de kommende år at have potentiale til betydelig vækst. Inpipe kan i dag producere mammutlinere med en diameter op til 1600 mm og har i 2009 øget salget af disse linere til partnere i Norge, Sverige, Danmark, Irland og Estland.

For segmentet som helhed forventes i 2010 en fortsat omsætningsstigning og en fortsat forbedring af resultatet.

Finansielle oplysninger for Segment Piping (mio.kr.)	2009	2008	2007
Omsætning	<b>97,9</b>	99,3	92,9
Resultat af primær drift (EBITA)	<b>(1,0)</b>	(0,7)	(1,8)
Segmentaktiver	<b>43,3</b>	42,3	46,4
Overskudsgrad	<b>(1,0)</b>	(0,7)	(1,9)
Afkastningsgrad	<b>(2,7)</b>	(1,9)	(4,2)
Antal ansatte	<b>45</b>	46	50

## Investeringer og tilgang af nye aktiviteter

Årets investeringer i materielle og immaterielle aktiver har udgjort 64,4 mio. kr.

I år 2010 forventes selskabet at foretage investeringer i materielle aktiver på ca. 80 mio. kr.

## Begivenheder efter regnskabsårets udløb

Der er ikke efter årsafslutningen indtruffet hændelser af betydning for koncernregnskabet for 2009.

## Generelle risici

Bestyrelsen for Arkil Holding vurderer og godkender årligt de strategiske planer for Arkil koncernen og for de enkelte forretningssegmenter.

Arkil Holding koncernens aktiviteter, som ligger inden for entreprenørbranchen, indebærer en række kommercielle og finansielle risici.

Det er koncernens strategi gennem en fastlagt risikostyring at minimere og afdække risiciene forretningsmæssigt og økonomisk. Det vurderes, at koncernens risici generelt ikke afviger fra, hvad der er sædvanligt for virksomheder i entreprenørbranchen.

Koncernens væsentligste driftsrisiko påvirkes især af evnen til fleksibilitet, hvor muligheden for hurtig tilpasning til de aktuelle markedsvilkår inden for koncernens forretningsområder er en nøgelfaktor.

Koncernens kundesegmenter er hovedsageligt offentlige og halvoftentlige myndigheder, hvorfor udbuddet af opgaver varierer i takt med den politiske/økonomiske udvikling.

Det er endvidere koncernens strategi gennem etablering af dattervirksomheder i udlandet at opnå en geografisk spredning af koncernens aktiviteter, således at afhængigheden af det danske marked mindskes.

Koncernens væsentligste aktiviteter ligger hovedsageligt inden for rutineprægede opgaver med kendte risici, hvorved disse kan minimeres gennem risikostyring.

Større specialprojekter udføres oftest i konsortier med kendte samarbejdspartnere samt i samarbejde med specialister, hvorved risiciene begrænses.

Samarbejdsformer baseret på baggrund af partnering samt tidligt udbud, hvor entreprenøren inddrages i projektet, før projekteringen og planlægningen er igangsat, styrker risikoafdækningen i projekterne.

Det er koncernens forsikringsstrategi at afdække væsentlige risici, som koncernen ikke selv har direkte indflydelse på, og som kan være en trussel for koncernens finansielle forhold og eksistens.

Koncernens finansielle risici er beskrevet under noterne i årsrapporten.

## Produkt- og metodeudvikling

Koncernens produktionsmetoder og –teknikker er under stadig udvikling, og det tilstræbes løbende at tilføre nye. Udviklingen sker gennem udførelsen af selskabernes mangeartede opgaver, gennem samarbejde med eksterne rådgivere eller ved søgning via elektroniske medier.

## Samfundsansvar

Denne lovpligtige redegørelse for samfundsansvar for Arkil Koncernen er en bestanddel af ledelsesberetningen i årsrapporten for 2009 og dækker regnskabsperioden 1. januar – 31. december 2009.

Arkil koncernen udfører entreprenørarbejder, herunder asfaltproduktion med udgangspunkt i afdelinger i Danmark, Tyskland og Irland samt produktion af Inpipe linere i Sverige.

Koncernen ønsker fortsat at udvikle sin forretning på en måde, der er bæredygtig såvel samfundsmæssigt som økonomisk. Udover at koncernen naturligvis overholder lovgivningen på samtlige virksomhedens destinationer, er det koncernens politik herudover at leve op til etiske kodeks f.s.v. angår miljømæssige og arbejdsmæssige forhold samt undgåelse af korruption.

Arbejdet med samfundsansvar er forankret i Arkil koncernens værdier og udmønter sig helt naturligt i den måde, organisationen opfører sig på overfor omverdenen.

Arkil koncernens kodeks for forretningsprincipper kan læses på Arkils hjemmeside – [www.arkil.dk](http://www.arkil.dk).

### **Miljøforhold**

Arkil koncernen har i 2009 haft fortsat fokus på sine miljøpåvirkninger. Miljøforhold i Arkil opfattes bredt, og omfatter både det ydre miljø og arbejdsmiljøet.

Miljøforhold ses således bredt og er altid en del af de projekter, der udføres i de afdelinger og selskaber, der er omfattet af koncernen. I 2009 har der fra bygge- anlægsbranchens side været stor opmærksomhed og fokus på arbejdsmiljøforhold. Det er givet, at denne tendens vil være fremherskende også i årene fremover. Det er derfor vigtigt, at der til stadighed i virksomheden er konstant fokus og opmærksomhed på et sikkert arbejdsmiljø i virksomheden.

Asfaltsektionens afdelinger er certificeret efter kvalitetsstandard ISO 9001, miljøstandard ISO 14001, arbejdsmiljøstandard OHSAS 18001. Derudover er alle vore asfaltprodukter CE mærkede efter DS/EN 13108. Asfaltsektionen er i november 2009 blevet recertificeret på de 3 ISO standarder. Ledelsessystemet er beskrevet i en håndbog, som dækker de 3 ISO standarder samt produktstandard DS/EN 13108.

### **Sikkerhed**

Arkils sikkerhedspolitik er gennem en aktiv målrettet indsats at nedbringe antallet af arbejdsulykker til koncernens målsætning: Nul arbejdsulykker og nul fraværsdage som følge af arbejdsulykker.

Der har i 2009 været valg af sikkerhedsrepræsentanter. Der er valgt 38 sikkerhedsrepræsentanter for perioden 2009-2011. Der har været genvalg, men der er også kommet en del nye kræfter til. Det har ikke været svært at finde kandidater til valget, hvilket vidner om god interesse for arbejdsmiljøarbejdet i Arkil.

I 2009 har opbygningen af lokale sikkerhedsudvalg været en betydelig og vigtig opgave, som er pågået i alle sektioner. Der er således nu etableret 15 lokale sikkerhedsudvalg. Incitamentet for denne ændrede opbygning af sikkerhedsarbejdet er at gøre arbejdsmiljøarbejdet endnu mere nærværende og vedkommende i afdelingerne. De enkelte afdelinger kender bedst de lokale forhold, der gør sig gældende, og således er de bedst klædt på til at udarbejde konkrete løsninger på de konkrete arbejdsmiljøspørgsmål, der opstår i afdelingerne. En væsentlig opgave for de lokale sikkerhedsudvalg er undersøgelse af årsagerne til arbejdsulykker samt risikovurdering af eksisterende og nye arbejdsprocesser. Gennemførelse af arbejdspladsvurdering samt bistand omkring instruktion og oplæring er også nogle af de vigtige arbejdsområder for de lokale sikkerhedsudvalg.

Overordnet og samlende for disse sikkerhedsudvalg er hovedsikkerhedsudvalget, med repræsentanter fra alle sektioner i virksomheden. Opgaven for hovedsikkerhedsudvalget er at koordinere arbejdsmiljøarbejdet. Hoved-sikkerhedsudvalget beskæftiger sig med arbejdsmiljøspørgsmål, der har generel betydning for alle sektioner. Indsatsen sker f.eks. gennem information, kampagner og kontrolbesøg.

Det er derfor glædeligt, at ulykkesfrekvensen faldt fra 26 i 2008 til 22 i 2009. En udvikling som forhåbentligt kan fortsætte i årene fremover med forøget fokus på arbejdsmiljøet, dels fra de nyetablerede lokale sikker-

hedsudvalg samt en generel højnelse af opmærksomheden om firmaets arbejdsmiljø. Ulykkesfrekvensen ventes at være på niveau med branchens gennemsnit.

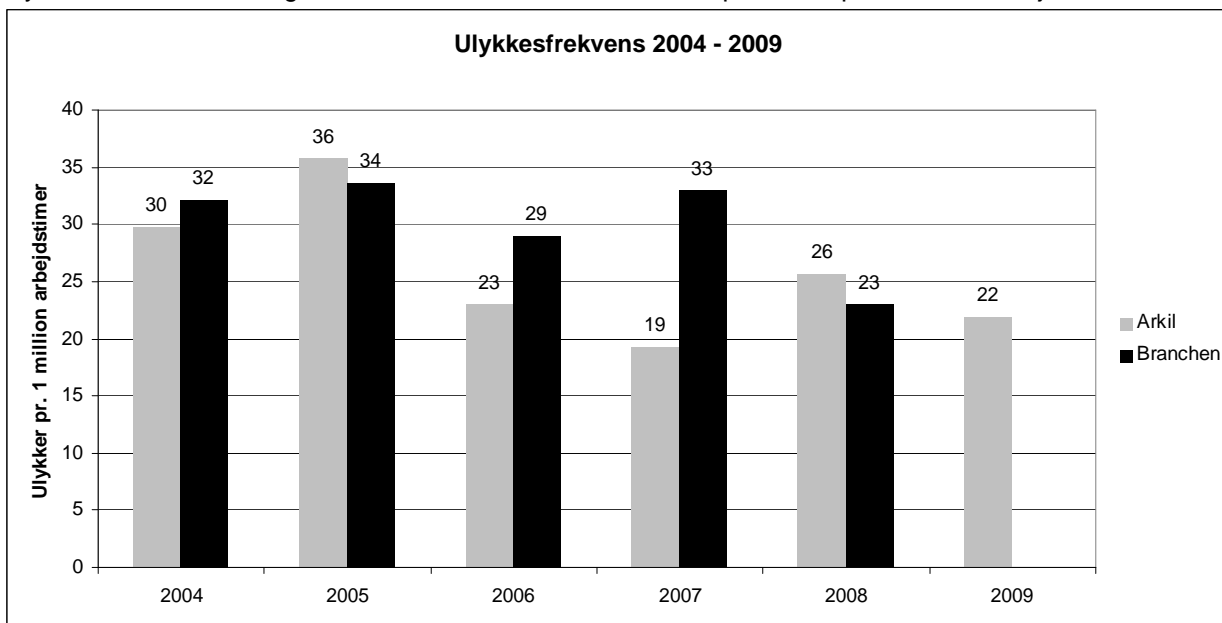
I 2009 var der i alt 42 arbejdsulykker med samlet 946 fraværstimer. Der har desværre været en stigning i ulykkesfraværtsfrekvensen. Hvor der i 2008 var 2,3 fraværstimer pr. 1000 arbejdstimer, er tallet for 2009 3,7 fraværstimer pr. 1000 arbejdstimer. Der er tale om det højeste niveau i flere år. En forklaring på stigningen i ulykkesfraværtsfrekvensen er, at af de 42 arbejdsulykker tegner alene 7 af arbejdsulykkerne sig for 699 fraværstimer, altså næsten 75% af fraværet. Det er hovedsageligt rygskader og knoglebrud, der giver anledning til lange fraværstimer. Såvel hovedsikkerhedsudvalget som de lokale sikkerhedsudvalg har fuld opmærksomhed omkring karakteren af disse arbejdsulykker.

Der er ingen tvivl om, at målet fortsat er nul arbejdsulykker og nul fraværstimer. Et øget fokus på forebyggelse og styrkelse af sikkerhedsarbejdet i afdelingerne er midlerne til opfyldelse af målet.

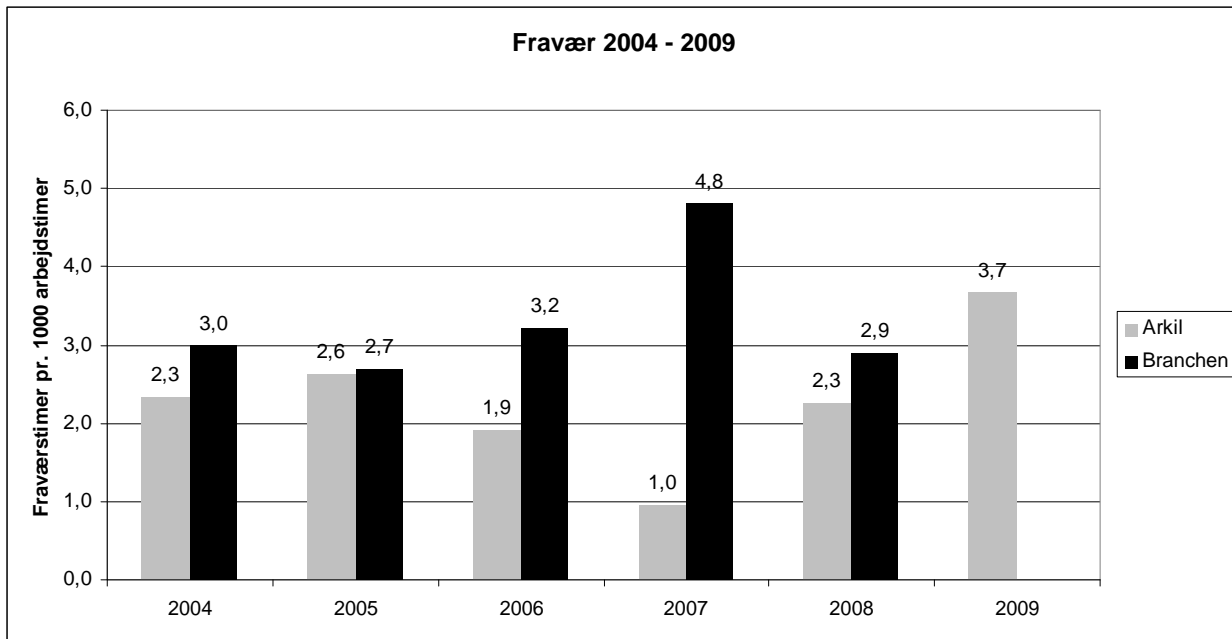
I 2009 blev der også gennemført kurser inden for sikkerhedsområdet. Det drejer sig om: Arbejdsmiljøuddannelsen, "Vejen som arbejdsplads" og "Pas på på banen", alt sammen for at øge bevidstheden og fokus på et sikkert arbejdsmiljø.

Udviklingen i ulykkesfrekvens og ulykkesfravær ses i de viste diagrammer.

Ulykkesfrekvensen beregnes som antallet af tilskadekomster pr. 1 mio. præsterede arbejdstimer



Fraværet beregnes som antallet af tabte arbejdstimer pr. 1.000 præsterede arbejdstimer



Branchens officielle tal for 2009 foreligger ikke endnu.

### Sygefravær

Forebyggelse af sygefravær har høj prioritet i Arkil koncernen og udviklingen i sygefraværet følges nøje af ledelsen. Udviklingen i sygefraværet analyseres af koncernens HR-afdeling i samarbejde med ledelsen, og nødvendige tiltag iværksættes, såfremt analyserne viser behov herfor.

I 2009 har sygefraværsprocenten i de danske selskaber udgjort 4,43% mod 3,84% i 2008.

### Viden og kompetence

Arkils viden og kompetence er bygget op omkring koncernens organisation og medarbejdere.

Kompetenceudvikling og initiativer til at rekruttere og fastholde medarbejdere har høj prioritering i Arkil Koncernen

Det er bl.a. gennem medarbejdernes viden, Arkil koncernen kan gøre en forskel, hvorfor selskabet hvert år investerer betydelige ressourcer i vedligeholdelse og udvikling af medarbejdernes kompetencer.

Arkil har en engageret og stabil medarbejderstab, som har en høj faglig specialviden inden for de forretningsområder, som koncernen arbejder i.

Koncernen forsøger hele tiden gennem sin personale- og uddannelsespolitik at fastholde og udbygge de ansattes viden og kompetence samt tiltrække nye, erfarne medarbejdere. Medarbejdernes viden og kunnen udvikles dels gennem eksterne og interne kurser, dels gennem deltagelse i udførelse og styring af forskellige projekter og specialopgaver. Det direkte samarbejde imellem koncernens afdelinger og forretningsområder i ind- og udland udvikles løbende og er med til at sikre større erfaringsudveksling og videndeling.

Arkil har en turnusordning for nyuddannede ingeniører. Turnusordningen giver de nyuddannede ingeniører mulighed for i et målrettet forløb, at stifte bekendtskab med de mange forskellige faglige arbejds- og forretningsområder, der er i koncernen.

Der er i 2009 igangsat en fortløbende seminarrække "Vejen til fremtiden" for samtlige Arkils medarbejdere. "Vejen til fremtiden" skal sikre, at medarbejderne oplever sammenhæng i og forståelse for strategier, værdier og god ledelse i koncernen. Tillige skal seminarrækken styrke den interne kommunikation, tværgående samarbejde og videndeling mellem koncernens forretningsområder.

Koncernen har i 2009 beskæftiget 1750 medarbejdere, hvor 344 er administrative medarbejdere. Heraf har 191 en ingeniør/teknisk baggrund.

## Aktionærinformation

### Aktiekapital

Aktiekapitalen i Arkil Holding udgør 49,1 mio. kr., hvoraf 6,1 mio. kr. er A-aktier og 43,0 mio. kr. B-aktier.

Arkil Holdings B-aktier er noteret på OMX Den Nordiske Børs København, og B-kapitalen er fordelt på aktier à nominelt 100 kr.

B-aktierne er omsætningspapirer, der udstedes til ihændehaber, men kan noteres på navn i selskabets aktiebog.

A-aktierne er navneaktier og er ikke omsætningspapirer. A-aktierne er tillagt 10 gange stemmeret i forhold til B-aktierne.

Opdeling i to aktieklasser er etableret for at sikre selskabets selvstændighed til gavn for aktionærene, medarbejderne samt øvrige interessegrupper. Endvidere er den med til at sikre en sund virksomhedskultur.

Koncernen har ikke indgået væsentlige aftaler, der får virkning, ændres eller udløber, hvis kontrollen med koncernen ændres som følge af et gennemført overtagelsestilbud.

### Aktionærer

Alle A-aktier ejes af bestyrelsesformand Niels Arkil og administrerende direktør Jesper Arkil.

### Egne aktier

Ledelsen for selskabet kan i henhold til generalforsamlingens bemyndigelse lade selskabet erhverve egne aktier op til en samlet pålydende værdi på 10% af aktiekapitalen. Bemyndigelsen er gældende indtil den 27. oktober 2010.

Koncernens beholdning af egne aktier udgør ved regnskabets slutning 17.300 stk. B-aktier, svarende til 3,5% af aktiekapitalen. Formålet hermed er at opnå fleksibilitet i forbindelse med fremtidige virksomhedsopkøb og indgåelse af strategiske samarbejdsaftaler.

### Børsværdi

Børskursen på selskabets B-aktier var 695 pr. 31.12.2009 – en stigning i forhold til kursen ultimo 2008 på 28,7%. Hvis denne kurs blev anvendt på hele aktiekapitalen ville Arkils samlede markedsværdi være 341 mio. kr.

## Selskabsledelse

### Corporate Governance

Ledelsen i Arkil Holding A/S - bestyrelse og direktion - lægger vægt på udøvelse af god selskabsledelse.

Ledelsen har besluttet at følge anbefalingerne fra OMX Den Nordiske Børs København om god selskabsledelse med enkelte undtagelser. Der redegøres for undtagelserne sidst i dette afsnit.

### Generalforsamlingen

Generalforsamlingen er den øverste myndighed i selskabet. Ordinær generalforsamling afholdes sædvanligvis i april måned.

Bestyrelsen indkalder til generalforsamlingen med mindst 14 dages varsel. Indkaldelsen indeholder dagsorden vedrørende forhold til behandling. Årsrapport samt forslag til behandling fremsendes til navnenoterede aktionærer, der har udtrykt ønske om dette senest 8 dage før generalforsamlingen.

### Bestyrelsens sammensætning

Bestyrelsen består af i alt 5 medlemmer. Fire eksterne medlemmer samt bestyrelsesformand Niels Arkil, som ejer 16,85% af selskabets nominelle aktiekapital med en stemmeandel på 47,40%. Bestyrelsen er valgt af generalforsamlingen for et år ad gangen. Selskabet har ingen alders-/tidsbegrænsninger for bestyrelsesmedlemmers virke i selskabet nedfældet i vedtægterne, men der har igennem årene været en naturlig udskiftning i bestyrelsen.

Bestyrelsen vurderer løbende sammensætningen og antallet af bestyrelsesmedlemmer. Bestyrelsen finder antallet af bestyrelsesmedlemmer hensigtsmæssigt i forhold til selskabets behov.

### Bestyrelsens arbejde

Bestyrelsen er ansvarlig for den overordnede ledelse af Arkil og påser, at direktionen arbejder efter de besluttede målsætninger, strategier og forretningsgange.

Bestyrelsen mødes efter en fastlagt mødeplan 5 - 7 gange om året med deltagelse af direktionen, hvoraf et af møderne er dedikeret til fastlæggelse af koncernens og de enkelte forretningsområders målsætninger og strategier. Der indkaldes herudover til ekstraordinære møder, såfremt forholdene tilsiger dette.

Bestyrelsens forretningsorden danner grundlag for arbejdet i bestyrelsen. Forretningsordenen opdateres mindst én gang årligt.

Bestyrelsen drøfter som et naturligt led i sit arbejde løbende koncernens ledelsesprocesser for at sikre, at de i hovedtræk er i god overensstemmelse med internationale anbefalinger og holdninger samt opfylder lovgivningens krav til selskabsledelse.

Bestyrelsen har fastsat retningslinier for direktionens rapportering til bestyrelsen. Herudover modtager bestyrelsen, i henhold til fastlagte retningslinier for direktionens rapportering til bestyrelsen, rapportering om selskabets situation fra direktionen samt særlige meddelelser, når dette er påkrævet. Direktionen orienterer således løbende bestyrelsen om blandt andet forretningsområders udvikling og lønsomhed, finansielle stilling samt øvrige operationelle forhold. Orienteringen sker systematisk såvel ved møder som ved skriftlig og mundtlig kommunikation.

Bestyrelsen vælger en formand og en næstformand, som tilsammen udgør formandskabet. Formandskabets opgaver, pligter og ansvar er fastlagt i forretningsordenen og omfatter blandt andet tilrettelæggelse af bestyrelsesmøder i samarbejde med selskabets direktion.

Bestyrelsen kan nedsætte udvalg til varetagelse af særlige opgaver. Der er ikke for nuværende nedsat sådanne udvalg.



Der skal i henhold til revisorlovens § 31 etableres et revisionsudvalg. Bestyrelsen har besluttet, at revisionsudvalgets funktioner varetages af den samlede bestyrelse.

### **Vederlagspolitik**

Bestyrelsen diskuterer og vurderer løbende principperne for aflønning af direktionen med henblik på at sikre, at disse er i overensstemmelse med almindelig praksis for sammenlignelige virksomheder og reflekterer den krævede indsats. Vederlagspolitikken er ikke ændret i forhold til sidste regnskabsår.

Der er ikke aftalt usædvanlige fratrædelsesordninger med bestyrelse, direktion eller ledende medarbejdere.

Bestyrelsen aflønnes med et fast vederlag.

Koncernen har ikke aktieoptionsprogrammer eller lignende.

Ledelsens vederlag er beskrevet nærmere under noterne til årsrapporten.

### **Risikostyring**

Det er selskabets politik at reducere risici, hvor det er muligt og skønnes hensigtsmæssigt. Selskabets risikoforhold er omtalt særskilt andetsteds i nærværende årsrapport.

### **Revision**

Generalforsamlingen vælger for ét år ad gangen et statsautoriseret revisionsfirma efter indstilling fra bestyrelsen. Bestyrelsen foretager forud for indstillingen til generalforsamlingen en vurdering af revisionens uafhængighed og kompetence.

Revisionen rapporterer løbende om forløbet af revisionen i en revisionsprotokol til bestyrelsen. Revisionen deltager altid i det bestyrelsesmøde, hvor bestyrelsen behandler og godkender årsrapporten samt – i det omfang bestyrelsen eller revisionen ønsker det – også i andre bestyrelsesmøder.

### **Beskrivelse af koncernens interne kontrol**

Bestyrelsen og direktionen har det overordnede ansvar for koncernens risikostyring og interne kontrol i forbindelse med regnskabsafslæggelsesprocessen, herunder overholdelsen af relevant lovgivning og anden regulering i relation til regnskabsafslæggelsen.

Bestyrelsen finder, at ledelsens holdninger er afgørende for god risikostyring og intern kontrol i forbindelse med regnskabsafslæggelsesprocessen. Bestyrelsens og direktionens holdning til god risikostyring og intern kontrol i forbindelse med regnskabsafslæggelsen indskræmpes derfor til stadighed.

Koncernens risikostyring og interne kontroller i forbindelse med regnskabsafslæggelsesprocessen, inklusiv bl.a. it og skat, er designet med henblik på effektivt at styre snarere end at eliminere, risikoen for fejl og mangler i forbindelse med regnskabsafslæggelsen.

Koncernens risikostyrings- og interne kontrolsystemer i forbindelse med regnskabsafslæggelsesprocessen kan alene skabe rimelig, men ikke absolut sikkerhed for, at uretmæssig brug af aktiver, tab og/eller væsentlige fejl og mangler i forbindelse med regnskabsafslæggelsen undgås.

Bestyrelsen/revisionsudvalget og direktionen vurderer løbende væsentlige risici og interne kontroller i forbindelse med koncernens aktiviteter og deres eventuelle indflydelse på regnskabsafslæggelsesprocessen.

### **Kontrolmiljø**

Bestyrelsen vurderer mindst årligt koncernens organisationsstruktur og bemanningen på væsentlige områder, herunder inden for områder i forbindelse med regnskabsafslæggelsesprocessen inklusiv bl.a. it og skat.

Bestyrelsen og direktionen fastlægger og godkender overordnede politikker og procedurer og kontroller på væsentlige områder i forbindelse med regnskabsaflæggelsesprocessen. Grundlaget herfor er en klar organisations-struktur, klare rapporteringslinjer, autorisations- og attestationsprocedurer.

Bestyrelsen/revisionsudvalget vurderer årligt behovet for etablering af intern revision. Bestyrelsen har valgt ikke at nedsætte en intern revision.

Bestyrelsen har vedtaget politikker og procedurer inden for væsentlige områder.

De vedtagne politikker og procedurer er tilgængelige på koncernens intranet.

Direktionen overvåger løbende overholdelsen af relevant lovgivning og andre forskrifter og bestemmelser i forbindelse med regnskabsaflæggelsen og rapporterer løbende herom til bestyrelsen/revisionsudvalget.

### **Risikovurdering**

Bestyrelsen/revisionsudvalget og direktionen foretager mindst årligt en overordnet risikovurdering af risici i forbindelse med regnskabsaflæggelsesprocessen.

Bestyrelsen vedtager på det grundlag en koncern Risk Management-politik, der bl.a. indeholder en beskrivelse af de væsentligste risici i forbindelse med regnskabsaflæggelsesprocessen samt tiltag med henblik på at styre henholdsvis eliminere og/eller reducere risiciene.

Ved væsentlige akkvisitioner gennemføres en overordnet risikoanalyse for den nytilkøbte virksomhed, ligesom de væsentligste forretningsgange og interne kontroller i forbindelse med regnskabsaflæggelsen i de nytilkøbte virksomheder overordnet gennemgås som led i due diligence og/eller umiddelbart efter overtagelsen.

Beslutninger om tiltag med henblik på reduktion og/eller eliminering af risici baseres på en vurdering af væsentlighed og cost/benefit-analyser.

De væsentligste risici i forbindelse med regnskabsaflæggelsen fremgår af ledelsesberetningen og under noterne til årsrapporten.

### **Kontrolaktiviteter**

Kontrolaktiviteter tager udgangspunkt i risikovurderingen. Målet med koncernens kontrolaktiviteter er at sikre, at de af direktionen udstukne mål, politikker, manualer, procedurer mv. opfyldes, samt rettidigt at forebygge, opdage og rette eventuelle fejl, afvigelser og mangler mv.

Direktionen har etableret sammenhængende og gennemskuelige forretningsystemer, der er let tilgængelige på alle relevante niveauer i organisationen. Det er direktionens opfattelse, at de etablerede forretnings-systemer i væsentligt omfang styrker det interne kontrolmiljø og derigennem reducerer risikoen for væsentlige fejl.

Direktionen har etableret en formel koncernrapporteringsproces, der omfatter budgetrapportering og månedlig rapportering inkl. afvigelsesrapporter med kvartalsvis ajourføring af skøn for året. Rapporteringen omfatter, ud over resultatopgørelse, balance og pengestrømsopgørelse, tillige noter og supplerende oplysninger. Der indhentes løbende oplysninger til brug for opfyldelsen af eventuelle notekrav samt andre oplysningskrav.

### **Information og kommunikation**

Bestyrelsen har vedtaget en informations- og kommunikationspolitik, der bl.a. overordnet fastlægger kravene til regnskabsaflæggelsen og til den eksterne finansielle rapportering i overensstemmelse med lovgivningen og forskrifterne herfor.

Et af målene med den af bestyrelsen vedtagne informations- og kommunikationspolitik er at sikre, at gældende oplysningsforpligtelser overholdes, samt at de afgivne oplysninger er dækkende, fuldstændige og præcise.

Bestyrelsen lægger vægt på, at der – inden for de rammer, der gælder for børsnoterede virksomheder – er en åben kommunikation i virksomheden samt på, at den enkelte kender sin rolle i den interne kontrol i virksomheden.

Koncernens væsentligste risici og interne kontroller i forbindelse med regnskabsaflæggelsesprocessen, bestyrelsens holdning hertil og de iværksatte tiltag i forbindelse hermed kommunikeres løbende internt i koncernen.

Bestyrelsen og direktionen lægger vægt på, at den enkelte medarbejder til stadighed rettidigt har relevante informationer til rådighed til at kunne udføre opgaverne.

Informationssystemerne indrettes med henblik på, at der under hensyntagen til den for børsnoterede virksomheder foreskrevne fortrolighed, løbende på relevant niveau identificeres, opsamles og kommunikeres relevant information, rapporter m.v., som gør det muligt for den enkelte effektivt og pålideligt at udføre opgaverne og udføre kontroller. Målet hermed er, at virksomheden til stadighed kan rapportere troværdigt og kontrollere med henblik på effektivt at styre virksomheden operationelt, finansielt og i overensstemmelse med gældende lovgivning og forskrifter.

Informationssystemet med tilhørende manuelle og systemmæssige kontroller skal gøre det muligt at udføre og dokumentere kontroller effektivt og hensigtsmæssigt. Endvidere skal informationssystemet muliggøre, at der rettidigt kommunikeres effektivt og pålideligt op og ned i organisationen samt, hvor relevant, med kunder, leverandører, myndigheder, aktionærer, investorer, finansmarkederne og pressen m.v.

### **Overvågning**

Ethvert risikostyrings- og internt kontrolsystem skal løbende overvåges for at sikre, at det er effektivt.

Overvågningen sker ved løbende vurderinger og kontroller på alle niveauer i koncernen. Omfanget og hyppigheden af de periodiske vurderinger afhænger primært af risikovurderingen herfor og effektiviteten af løbende kontroller.

Eventuelle svagheder, kontrolsvigt, overskridelser af udstukne politikker, rammer m.v. eller andre væsentlige afvigelser rapporteres op i organisationen i overensstemmelse med koncernens politikker og instruktionerne herfor. Svagheder, mangler og/eller overskridelser rapporteres til direktionen. Væsentlige forhold rapporteres tillige til revisionsudvalget/bestyrelsen.

De generalforsamlingsvalgte revisorer rapporterer i revisionsprotokollatet til bestyrelsen væsentlige svagheder i koncernens interne kontrolsystemer i forbindelse med regnskabsaflæggelsesprocessen. Mindre væsentlige forhold rapporteres i Management Letters til direktionen.

Bestyrelsen/revisionsudvalget overvåger, at direktionen reagerer effektivt på eventuelle svagheder og/eller mangler, samt at aftalte tiltag i relation til styrkelse af risikostyring og interne kontroller i relation til regnskabsaflæggelsesprocessen implementeres som planlagt. Direktionen følger op på implementeringen af konstaterede svagheder i dattervirksomheder samt på forhold, der er omtalt i Management Letter m.v.

### **Kapital- og aktiestruktur**

Bestyrelsen vurderer jævnligt sammensætningen af selskabets kapital- og aktiestruktur. Det er bestyrelsens opfattelse, at en egenkapitalandel på minimum 35 % er i selskabets og aktionærernes interesse.

Selskabskapitalens og stemmerettighedernes fordeling på aktieklasser fremgår af en særskilt note i årsregnskabet.

#### **Afvielser fra OMX Den Nordiske Børs Københavns anbefalinger om Corporate Governance**

OMX Den Nordiske Børs København anbefaler, at bestyrelsen vedtager en politik for selskabets forhold til sine interessenter. Selskabet har udarbejdet en politik i det omfang, bestyrelsen finder dette for hensigtsmæssigt, men har ikke på nuværende tidspunkt udarbejdet en politik for alle interessegrupper.

Selskabet har ingen alders- eller tidsbegrænsninger for bestyrelsesmedlemmers virke i selskabet nedfældet i vedtægterne, men der har igennem årene været en naturlig udskiftning af bestyrelsen.

I henhold til anbefalingerne fra OMX Den Nordiske Børs København om Corporate Governance skal selvevaluering foretages årligt og individuelt. Bestyrelsen i Arkil gennemfører en evaluering for den samlede bestyrelse regelmæssigt baseret på en vurdering af behovet.

Årsrapporten indeholder størrelsen af henholdsvis bestyrelsesmedlemmers og koncernchefens samlede specificerede vederlag. Bestyrelsen skønner det irrelevant at specificere oplysninger på enkeltpersoner, ligesom en redegørelse for aflønningens sammensætning ikke er indarbejdet i vederlagspolitikken.

Der er ikke etableret incitamentsprogrammer for bestyrelse og direktion.

#### **Interne regler omkring insider viden og handel med selskabets aktier**

I henhold til værdipapirhandelsloven fører selskabet et insiderregister over personer, der via deres stilling anses for at have adgang til intern viden om selskabet. Selskabet har udarbejdet interne regler for disse personer.

De personer, der er omfattet af insiderregisteret og de interne regler, er bestyrelses- og direktionsmedlemmer i Arkil Holding A/S, andre direktører og ledende medarbejdere med direkte reference til bestyrelsen eller direktionen i Arkil Holding A/S samt valgte revisorer og øvrige medarbejdere i Arkil Holding A/S, såfremt stillingerne må forventes at medføre adgang til intern viden.

Omfattet er endvidere bestyrelses- og direktionsmedlemmer, andre direktører, ledende medarbejdere samt valgte revisorer og øvrige medarbejdere i Arkil Holding A/S' dattervirksomheder, herunder koncernens udenlandske selskaber, såfremt stillingerne må forventes at medføre adgang til intern viden.

For alle bestyrelsesmedlemmer, direktionsmedlemmer og øvrige insiderregistrerede medarbejdere i Arkil Holding A/S koncernen gælder, at disse kun må købe og sælge i Arkil Holding A/S i en periode på 4 uger efter offentliggørelse af selskabets hel- og halvårsrapporter samt delårsrapporter.

#### **Information**

Arkils hjemmeside – [www.arkil.dk](http://www.arkil.dk) - indeholder alle fondsbørsmeddelelser og regnskabsmeddelelser samt uddybende information om koncernens aktiviteter.

Navnenoterede aktionærer i Arkil Holding får automatisk tilsendt indkaldelse til generalforsamlingen. Aktionærer, som ønsker at navnenotere deres aktier, bedes henvende sig i eget pengeinstitut.

#### **Udbytte**

Det er målet, at aktionærerne skal opnå et afkast af deres investering i form af kursstigning og udbytte, der overstiger en risikofri investering i obligationer.

Udbetaling af udbytte skal ske under hensyntagen til fornøden konsolidering af egenkapitalen som grundlag for koncernens fortsatte ekspansion.

Arkil Holding har ca. 1.500 navnenoterede aktionærer. Heraf er følgende aktionærer pr. 31.12.2009 optaget i selskabets fortegnelse i henhold til aktieselskabslovens §28b:

Aktionærer	Antal A og B aktier	Andel af Børsnoteret Kapital i %	Andel af selskabets A/S Kapital i %	Stemmer %
Bestyrelsesformand Niels Arkil, Tjørnebakken 17, 6100 Haderslev	37.388	8,59	16,85	47,40
Investeringsforeningen Danske Invest-gruppen, Strødamvej 46, 2100 København Ø	*			
Danske Bank, Holmens Kanal 2 – 12, 1092 København K	*			
Ellen og Ove Arkils Fond, Åstrupvej 19, 6100 Haderslev	24.375	5,67	4,96	2,33
Administrerende direktør Jesper Arkil, Vidarsvej 8, 6100 Haderslev	624	0,14	3,32	15,06

Alle B-aktier har stykstørrelsen 100 kr. A-aktiernes stykstørrelse er varierende.

\* Investeringsforeningen Danske Invest-gruppen har oplyst, at de ejer mere end 10% af selskabets aktiekapital. Danske Bank koncernen har oplyst, at den ejer mere end 5% af selskabets aktiekapital.

Aktionærrelaterede nøgletal		2009	2008	2007	2006	2005
Foreslået udbytte pr. 100 kr. aktie	kr.	15,00	15,00	15,00	15,00	12,00
Resultat pr. 100 kr. aktie	kr.	83,7	147,5	200,4	227,2	37,5
Vækst i resultat pr. 100 kr. aktie	%	(43,2)	(26,4)	(11,8)	506,2	(55,6)
Indre værdi pr. 100 kr. aktie	kr.	1.419	1.348	1.220	1.051	833
Børskurs pr. 100 kr. aktie	kr.	695	540	1.122	944	903
Børskurs / indre værdi		0,49	0,40	0,92	0,90	1,08
Price / earning, ultimo	kr.	8,3	3,7	5,6	4,2	24,1
Markedsværdi beregnet på baggrund af børskurs	mio. kr.	341,5	265,2	551,1	464,0	443,7

#### Fondsbørsmeddelelser siden seneste årsrapport

25.03.2009	Regnskabsmeddelelse for Arkil Holding A/S
03.04.2009	Indkaldelse til generalforsamling
03.04.2009	Årsrapport 2008
06.04.2009	Storaktionærmeddelelse
27.04.2009	Forløb af generalforsamling
26.05.2009	Delårsrapport for Arkil Holding A/S for 1. kvartal 2009
26.08.2009	Delårsrapport for 1. halvår 2009
25.11.2009	Delårsrapport for 3. kvartal 2009
17.12.2009	Finanskalender 2010

## Finanskalender 2010

- 21.04.2010 Generalforsamling på Hotel Harmonien, Haderslev kl. 17.30
- 26.05.2010 Offentliggørelse af delårsrapport for 1. kvartal af regnskabsåret 2010
- 26.08.2010 Offentliggørelse af delårsrapport for 2. kvartal af regnskabsåret 2010
- 25.11.2010 Offentliggørelse af delårsrapport for 3. kvartal af regnskabsåret 2010

## Regnskabsberetning til koncernregnskab

Årsrapporten for Arkil Holding A/S for 2009 er aflagt i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards (IFRS) som godkendt af EU og yderligere danske oplysningskrav til regnskabsaflæggelsen for børs-noterede selskaber.

### Resultatopgørelse

Koncernens omsætning er faldet med 219,1 mio. kr. til 2.139,2 mio. kr., svarende til 9,3%. Faldet kan henføres til den generelle markedssituation i såvel Danmark som Irland.

Produktionsomkostninger er faldet med 160,8 mio. kr. til 1.899,1 mio. kr., svarende til 7,8%.

Bruttomargin er således faldet fra 12,7% til 11,2%.

Administrationsomkostninger er faldet med 1,9 mio. kr., svarende til 1,0%. Administrationsomkostningerne udgør herefter 8,8% af nettoomsætningen mod 8,0% i 2008.

De finansielle nettoudgifter udgjorde 3,1 mio.kr. mod 13,4 mio. kr. i 2008, hvilket væsentligst er et resultat af det faldende renteniveau samt kurstab på værdipapirbeholdningen i 2008.

### Balance

Langfristede aktiver er faldet med 26,5 mio. kr., væsentligst som følge af, at investeringerne tilpasses den aktuelle markedssituation.

Kortfristede aktiver er steget med 16,6 mio. kr. og udgør pr. 31.12.2009 835,9 mio. kr. Likvide beholdninger er steget med 33,2 mio. kr., mens øvrige kortfristede aktiver er reduceret med 16,6 mio. kr.

Langfristede forpligtelser er nedbragt med 26,3 mio. kr. fra 327,4 mio. kr. til 301,1 mio. kr.

De kortfristede gældsforpligtelser udgør 460,5 mio. kr. mod 479,1 mio. kr. Et fald på 18,6 mio. kr.

### Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømme fra driftsaktiviteten udgør 149,6 mio. kr. mod 103,6 mio. kr. i 2008.

Pengestrømme anvendt til investeringsaktivitet udgør 59,7 mio. kr. mod 102,0 mio. kr. i 2008. I 2008 hidrørte 40,2 mio. kr. fra overtagelsen af jord-, beton- og kabelaktiviteterne i Colas Danmark A/S.

Pengestrømme anvendt til finansieringsaktivitet udgør 49,1 mio. kr. mod 14,6 mio. kr. i 2008.

De likvide midler er steget fra 193,5 mio. kr. pr. 31.12.2008 til 234,1 mio. kr. pr. 31.12.2009.

Koncernens likviditet ultimo året samt koncernens uudnyttede kreditfaciliteter betyder, at Arkil koncernen fortsat har et tilfredsstillende finansielt beredskab.

**Resultatopgørelse for regnskabsåret 1. januar til 31. december**

Mодerselskabet			Koncernen	
2008	2009	(Beløb i 1.000 kr.)	2009	2008
		Omsætning	2.139.215	2.358.310
		Produktionsomkostninger	(1.899.139)	(2.059.964)
		<b>Bruttoresultat</b>	<b>240.076</b>	<b>298.346</b>
(4.077)	(4.433)	Administrationsomkostninger	(187.486)	(189.420)
7.717	10.824	Andre driftsindtægter	5.178	2.332
		Andel af resultat efter skat i associerede virksomheder	5.950	3.908
<b>3.640</b>	<b>6.391</b>	<b>Resultat af primær drift</b>	<b>63.718</b>	<b>115.166</b>
25.016	7.577	Finansielle indtægter	5.654	6.445
(1.319)	(1)	Finansielle omkostninger	(8.749)	(19.843)
<b>27.337</b>	<b>13.967</b>	<b>Resultat før skat</b>	<b>60.623</b>	<b>101.768</b>
(1.694)	(2.113)	Skat af årets resultat	(19.496)	(29.302)
<b>25.643</b>	<b>11.854</b>	<b>Årets resultat</b>	<b>41.127</b>	<b>72.466</b>
		Fordeling af koncernresultat:		
		Aktionærerne i Arkil Holding A/S	37.151	69.969
		Minoritetsinteresserne	3.976	2.497
			<b>41.127</b>	<b>72.466</b>
		Forslag til resultatdisponering:		
7.370	7.370	Foreslået udbytte		
18.273	4.484	Overført resultat		
<b>25.643</b>	<b>11.854</b>			
		Resultat pr. 100 kr. aktie	78	148
		Udvandet resultat pr. 100 kr. aktie	78	148



**Totalindkomstopgørelse for regnskabsåret 1. januar til 31. december**

Moderselskabet			Koncernen	
2008	2009	(Beløb i 1.000 kr.)	2009	2008
<b>25.643</b>	<b>11.854</b>	<b>Årets resultat</b>	<b>41.127</b>	<b>72.466</b>
		<b>Anden totalindkomst:</b>		
		Valutakursreguleringer ved omregning af udenlandske enheder	257	(1.269)
		Aktuarmæssige gevinster/tab på ydelsesbaserede pensionsordninger	4.907	2.500
		Skat af poster indregnet direkte i egenkapitale	(1.472)	(750)
<b>0</b>	<b>0</b>	<b>Anden totalindkomst efter skat</b>	<b>3.692</b>	<b>481</b>
<b>25.643</b>	<b>11.854</b>	<b>Totalindkomst i alt</b>	<b>44.819</b>	<b>72.947</b>
		Fordeles således:		
		Aktionærerne i Arkil Holding A/S	40.318	70.196
		Minoritetsinteresserne	4.501	2.751
			<b>44.819</b>	<b>72.947</b>

**Balance pr. 31. december**

Morderselskabet			Koncernen	
2008	2009	(Beløb i 1.000 kr.)	2009	2008
<b>Aktiver</b>				
<b>Langfristede aktiver</b>				
<b>Immaterielle aktiver</b>				
		Goodwill	99.872	100.291
		Licenser og rettigheder	10.745	11.192
		<b>Immaterielle aktiver i alt</b>	<b>110.617</b>	<b>111.483</b>
<b>Materielle aktiver</b>				
2.634	2.634	Grunde og bygninger, domicilejendomme	132.528	127.832
62.470	63.368	Investerings ejendomme	8.066	10.604
566	441	Tekniske anlæg, materiel og inventar	354.857	376.492
		Anlæg under opførelse	3.386	4.208
<b>65.670</b>	<b>66.443</b>	<b>Materielle aktiver i alt</b>	<b>498.837</b>	<b>519.136</b>
<b>Andre langfristede aktiver</b>				
193.257	193.257	Kapitalandele i dattervirksomheder		
		Kapitalandele i associerede virksomheder	8.365	9.887
		Værdipapirer	584	578
		Udskudte skatteaktiver	4.749	8.539
<b>193.257</b>	<b>193.257</b>	<b>Andre langfristede aktiver i alt</b>	<b>13.698</b>	<b>19.004</b>
<b>258.927</b>	<b>259.700</b>	<b>Langfristede aktiver i alt</b>	<b>623.152</b>	<b>649.623</b>
<b>Kortfristede aktiver</b>				
		Varebeholdninger	49.230	52.012
		Entreprisekontrakter	99.208	82.644
123.597	128.790	Tilgodehavender	425.540	460.683
0	161	Tilgodehavende selskabsskat	0	0
532	746	Værdipapirer	20.731	21.173
2.951	410	Likvide beholdninger	234.211	201.017
<b>127.080</b>	<b>130.107</b>		<b>828.920</b>	<b>817.529</b>
1.779	0	Aktiver bestemt for salg	6.944	1.779
<b>128.859</b>	<b>130.107</b>	<b>Kortfristede aktiver i alt</b>	<b>835.864</b>	<b>819.308</b>
<b>387.786</b>	<b>389.807</b>	<b>Aktiver i alt</b>	<b>1.459.016</b>	<b>1.468.931</b>

**Balance pr. 31. december**

Morderselskabet			Koncernen	
2008	2009	(Beløb i 1.000 kr.)	2009	2008
<b>Passiver</b>				
<b>Egenkapital</b>				
49.132	49.132	Aktiekapital	49.132	49.132
		Reserve for valutakursregulering	(1.232)	(1.479)
		Reserve for sikringstransaktioner	0	0
324.403	329.068	Overført resultat	630.702	597.742
7.370	7.370	Foreslået udbytte	7.370	7.370
<b>Aktionærerne i Arkil Holding's andel</b>				
<b>380.905</b>	<b>385.570</b>	<b>af egenkapital</b>	<b>685.972</b>	<b>652.765</b>
<b>Minoritetsinteresser</b>			<b>11.407</b>	<b>9.698</b>
<b>380.905</b>	<b>385.570</b>	<b>Egenkapital i alt</b>	<b>697.379</b>	<b>662.463</b>
<b>Forpligtelser</b>				
<b>Langfristede forpligtelser</b>				
		Pensioner og lignende forpligtelser	95.630	100.142
2.988	2.747	Udskudt skat	42.755	43.109
		Hensatte forpligtelser	24.750	26.311
		Kreditinstitutter	135.086	157.827
		Medarbejderobligationer	2.894	0
<b>2.988</b>	<b>2.747</b>	<b>Langfristede forpligtelser i alt</b>	<b>301.115</b>	<b>327.389</b>
<b>Kortfristede forpligtelser</b>				
		Kreditinstitutter	55.705	79.345
		Entreprisekontrakter	38.052	26.194
3.766	1.490	Leverandørgæld og andre gældsforpligtelser	360.805	364.848
127	0	Selskabsskat	3.590	6.291
		Hensatte forpligtelser	1.233	2.401
			459.385	479.079
		Forpligtelser vedrørende aktiver bestemt for sæ	1.137	0
<b>3.893</b>	<b>1.490</b>	<b>Kortfristede forpligtelser i alt</b>	<b>460.522</b>	<b>479.079</b>
<b>6.881</b>	<b>4.237</b>	<b>Forpligtelser i alt</b>	<b>761.637</b>	<b>806.468</b>
<b>387.786</b>	<b>389.807</b>	<b>Passiver i alt</b>	<b>1.459.016</b>	<b>1.468.931</b>

**Pengestrømsopgørelse**

Morderselskabet			Koncernen	
2008	2009	(Beløb i 1.000 kr.)	2009	2008
27.337	13.967	Resultat før skat	60.623	101.768
		Regulering for ikke-likvide driftsposter m.v.:		
1.086	1.139	Af- og nedskrivninger	93.990	88.607
(2.441)	(5.820)	Andre driftsposter, netto	(16.340)	(18.206)
		Hensatte forpligtelser	(2.200)	(1.893)
		Modtagne udbytter, associerede virksomheder	7.686	4.032
(25.016)	(7.577)	Finansielle indtægter	(5.654)	(6.445)
1.319	1	Finansielle omkostninger	8.749	19.843
<b>2.285</b>	<b>1.710</b>	Pengestrømme fra primær drift før ændring i driftskapita	<b>146.854</b>	<b>187.706</b>
(95.634)	(1.832)	Ændring i driftskapital	26.791	(59.212)
<b>(93.349)</b>	<b>(122)</b>	<b>Pengestrømme fra primær drift</b>	<b>173.645</b>	<b>128.494</b>
5.105	4.786	Renteindtægter, modtaget	4.644	6.126
(676)	(1)	Renteomkostninger, betalt	(8.622)	(13.401)
<b>(88.920)</b>	<b>4.663</b>	<b>Pengestrømme fra ordinær drift</b>	<b>169.667</b>	<b>121.219</b>
(10.967)	(8.279)	Betalt selskabsskat	(20.114)	(17.620)
<b>(99.887)</b>	<b>(3.616)</b>	<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>	<b>149.553</b>	<b>103.599</b>
		Salg af immaterielle aktiver	430	(575)
(5.009)	(4.413)	Køb af materielle aktiver	(82.169)	(101.416)
16.608	10.100	Salg af materielle aktiver	20.937	41.214
		Køb af værdipapirer	(4.090)	(7.827)
		Salg af værdipapirer	5.390	6.835
		Køb af virksomheder og aktiviteter	0	(40.200)
		Køb af associerede virksomheder	(225)	0
11.837	0	Udvikling i langfristede lån til dattervirksomheder		
25.750	0	Likvidation af dattervirksomhed		
19.911	2.577	Udbytte fra dattervirksomheder		
<b>69.097</b>	<b>8.264</b>	<b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b>	<b>(59.727)</b>	<b>(101.969)</b>

## Pengestrømsopgørelse

Mодerselskabet			Koncernen	
2008	2009	(Beløb i 1.000 kr.)	2009	2008
		Fremmedfinansiering:		
		Afdrag på leasingforpligtelser	(31.565)	(20.995)
		Afdrag på langfristede forpligtelser	(13.440)	(11.702)
		Provenu ved optagelse af prioritetsgæld m.v.	5.768	27.904
		Aktionærerne:		
(7.188)	(7.189)	Udbetalt udbytte	(9.903)	(9.778)
<b>(7.188)</b>	<b>(7.189)</b>	<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>	<b>(49.140)</b>	<b>(14.571)</b>
<b>(37.978)</b>	<b>(2.541)</b>	<b>Årets pengestrømme</b>	<b>40.686</b>	<b>(12.941)</b>
40.929	2.951	Likvider, primo	193.519	206.551
		Kursregulering af likvider	(137)	(91)
<b>2.951</b>	<b>410</b>	<b>Likvider, ultimo</b>	<b>234.068</b>	<b>193.519</b>
2.951	410	Likvide beholdninger	234.211	201.017
0	0	Banklån (kassekredit)	(143)	(7.498)
<b>2.951</b>	<b>410</b>	<b>Likvider, ultimo</b>	<b>234.068</b>	<b>193.519</b>

## Egenkapitalopgørelse

	(Beløb i 1.000 kr.)					Aktionærerne i Arkil Holding A/S		
	Aktie- kapital	Reserve for valuta- kursregu- lering	Reserve for sikrings- transak- tioner	Overført resultat	Foreslået udbytte	I alt	Minori- tetsinteres- ser	I alt
<b>Koncernen</b>								
<b>Egenkapital 1. januar 2008</b>	<b>49.132</b>	<b>(218)</b>	<b>1.025</b>	<b>532.374</b>	<b>7.370</b>	<b>589.683</b>	<b>9.611</b>	<b>599.294</b>
<b>Egenkapitalbevægelser i 2008</b>								
Valutakursregulering, udenlandske virksomheder		(1.261)				(1.261)	(8)	(1.269)
Værdiregulering af sikringsinstrumenter, årets værdiregulering			(1.025)	1.025		0		0
Værdiregulering af pensionsforpligtelse				2.125		2.125	375	2.500
Skat af egenkapitalbevægelser				(637)		(637)	(113)	(750)
<b>Nettogevinster indregnet direkte på egenkapital</b>	<b>0</b>	<b>(1.261)</b>	<b>(1.025)</b>	<b>2.513</b>	<b>0</b>	<b>227</b>	<b>254</b>	<b>481</b>
Årets resultat				62.599	7.370	69.969	2.497	72.466
<b>Totalindkomst i alt</b>	<b>0</b>	<b>(1.261)</b>	<b>(1.025)</b>	<b>65.112</b>	<b>7.370</b>	<b>70.196</b>	<b>2.751</b>	<b>72.947</b>
Udloddet udbytte					(7.370)	(7.370)	(2.664)	(10.034)
Udbytte, egne aktier				256		256		256
<b>Egenkapitalbevægelser i 2008 i alt</b>	<b>0</b>	<b>(1.261)</b>	<b>(1.025)</b>	<b>65.368</b>	<b>0</b>	<b>63.082</b>	<b>87</b>	<b>63.169</b>
<b>Egenkapital 31. december 2008</b>	<b>49.132</b>	<b>(1.479)</b>	<b>0</b>	<b>597.742</b>	<b>7.370</b>	<b>652.765</b>	<b>9.698</b>	<b>662.463</b>

## Egenkapitalopgørelse

	(Beløb i 1.000 kr.)					Aktionærerne i Arkil Holding A/S		
	Aktie- kapital	Reserve for valuta- kursregu- lering	Reserve for sikrings- transak- tioner	Overført resultat	Foreslået udbytte	I alt	Minori- tetsinteres- ser	I alt
<b>Koncernen</b>								
<b>Egenkapital 1. januar 2009</b>	<b>49.132</b>	<b>(1.479)</b>	<b>0</b>	<b>597.742</b>	<b>7.370</b>	<b>652.765</b>	<b>9.698</b>	<b>662.463</b>
<b>Egenkapitalbevægelser i 2009</b>								
Valutakursregulering, udenlandske virksomheder		247				247	10	257
Værdiregulering af pensionsforpligtelse				4.171		4.171	736	4.907
Skat af egenkapitalbevægelser				(1.251)		(1.251)	(221)	(1.472)
<b>Nettogevinster indregnet direkte på egenkapital</b>	<b>0</b>	<b>247</b>	<b>0</b>	<b>2.920</b>	<b>0</b>	<b>3.167</b>	<b>525</b>	<b>3.692</b>
Årets resultat				29.781	7.370	37.151	3.976	41.127
<b>Totalindkomst i alt</b>	<b>0</b>	<b>247</b>	<b>0</b>	<b>32.701</b>	<b>7.370</b>	<b>40.318</b>	<b>4.501</b>	<b>44.819</b>
Udloddet udbytte					(7.370)	(7.370)	(2.792)	(10.162)
Udbytte, egne aktier				259		259		259
<b>Egenkapitalbevægelser i 2009 i alt</b>	<b>0</b>	<b>247</b>	<b>0</b>	<b>32.960</b>	<b>0</b>	<b>33.207</b>	<b>1.709</b>	<b>34.916</b>
<b>Egenkapital 31. december 2009</b>	<b>49.132</b>	<b>(1.232)</b>	<b>0</b>	<b>630.702</b>	<b>7.370</b>	<b>685.972</b>	<b>11.407</b>	<b>697.379</b>

Arkil Holding A/S

Åstrupvej 19

DK-6100 Haderslev

Tel. +45 73 22 50 50

Fax +45 73 22 50 00

arkil@arkil.dk

Nordea Bank

0671116593

CVR-nr.

2207

36469528

## Egenkapitalopgørelse

(Beløb i 1.000 kr.)

<b>Moderselskabet</b>	Aktie- kapital	Overført resultat	Foreslået udbytte	I alt
<b>Egenkapital 1. januar 2008</b>	<b>49.132</b>	<b>305.948</b>	<b>7.370</b>	<b>362.450</b>
Årets resultat	0	18.273	7.370	25.643
<b>Totalindkomst i alt</b>	<b>0</b>	<b>18.273</b>	<b>7.370</b>	<b>25.643</b>
Udloddet udbytte			(7.370)	(7.370)
Udbytte, egne aktier		182		182
<b>Egenkapitalbevægelser i 2008 i alt</b>	<b>0</b>	<b>18.455</b>	<b>0</b>	<b>18.455</b>
<b>Egenkapital 31. december 2008</b>	<b>49.132</b>	<b>324.403</b>	<b>7.370</b>	<b>380.905</b>
<b>Egenkapitalbevægelser i 2009</b>				
Årets resultat		4.484	7.370	11.854
<b>Totalindkomst i alt</b>	<b>0</b>	<b>4.484</b>	<b>7.370</b>	<b>11.854</b>
Udloddet udbytte			(7.370)	(7.370)
Udbytte, egne aktier		181		181
<b>Egenkapitalbevægelser i 2009 i alt</b>	<b>0</b>	<b>4.665</b>	<b>0</b>	<b>4.665</b>
<b>Egenkapital 31. december 2009</b>	<b>49.132</b>	<b>329.068</b>	<b>7.370</b>	<b>385.570</b>